

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ УССР

КИЕВСКИЙ ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

На правах рукописи

ЖУЖУКИНА Наталья Ивановна

УДК 338.45:658.11.5

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ УПРАВЛЕНИЯ В ПИЩЕВОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ

/на примере плодоовощеконсервной промышленности
Украинской ССР/

08.00.05 - Экономика, организация управления и
планирования народного хозяйства
/пищевая промышленность/

А в т о р е ф е р а т
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Киев - 1984

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы. Повышение эффективности общественного производства неразрывно связано с совершенствованием организационных форм управления. На XXVI съезде КПСС подчеркивалось: "Нельзя приспособлять живой, развивающийся организм управления хозяйством к устоявшимся, привычным формам. Наоборот, формы должны приводиться в соответствие с изменяющимися хозяйственными задачами" I/.

На современном этапе развития социалистической экономики, отличающемся высоким уровнем обобществления производства, основной организационной формой управления промышленностью являются объединения. Научные исследования проблем совершенствования организации и структуры управления промышленностью на базе объединений ведутся в широком масштабе начиная с 70-х годов и привлекают внимание многих научных коллективов и советских ученых-экономистов. Первоначально вопросы совершенствования организационных форм управления рассматривались главным образом в машиностроении и других отраслях группы "А". В последние годы появилось ряд исследований, посвященных проблемам развития межхозяйственной и межотраслевой интеграции, формирования объединений в отраслях агропромышленного комплекса. В этих работах освещены теоретические основы создания и развития объединений, их практическая деятельность. Однако еще недостаточно исследованы и изучены вопросы, касающиеся совершенствования организации, структуры управления и хозяйственного механизма в объединениях.

Выделение в соответствии с решениями XXVI съезда КПСС и майского /1982 г./ Пленума ЦК КПСС агропромышленного комплекса в самостоятельный объект управления и планирования выдвинуло I/ Материалы XXVI съезда КПСС. - М.: Политиздат, 1981, с.51

новые задачи, связанные с обеспечением пропорционального и сбалансированного развития всех подразделений и отраслей, входящих в его состав, в целях повышения их ответственности за достижение высоких конечных результатов в увеличении производства продовольствия высокого качества. Необходимость решения этих проблем особенно остро стоит перед плодоовощеконсервной промышленностью в связи с созданием Министерства плодоовощного хозяйства, объединившего сырьевую базу, перерабатывающую промышленность и сбыт продукции.

Теоретическая и практическая актуальность вопросов совершенствования организационных форм управления в плодоовощеконсервной промышленности predetermined выбор темы, цели и задач настоящего исследования.

Цель исследования - разработка научно-методических и практических рекомендаций по дальнейшему повышению эффективности функционирования объединений в плодоовощеконсервной промышленности УССР.

Предмет и задачи исследования. Предметом исследования являются организационно-экономические вопросы функционирования объединений в плодоовощеконсервной промышленности республики, что обусловило необходимость постановки и решения следующих задач:

определение сущности объединений и проведение их классификации;

исследование тенденций и особенностей формирования и развития объединений;

разработка методических приемов анализа экономической оценки деятельности объединений;

анализ деятельности объединений и изыскание резервов повышения эффективности их функционирования;

разработка предложений по совершенствованию организационных форм управления.

Объект исследования и источники информации. Объектом исследования являются производственные, производственно-аграрные и областные производственные аграрно-промышленные объединения Министерства плодОВОЩНОГО хозяйства УССР.

При выполнении работы использовались материалы ЦСУ СССР, ЦСУ УССР, Министерства плодОВОЩНОГО хозяйства УССР и подчиненных ему объединений, Минпищепрома УССР, Всесоюзного научно-исследовательского и проектно-конструкторского института "Консерв-промкомплекс", труды советских ученых по исследуемой проблеме.

Методология и методы исследования. Теоретической и методологической основой исследования явились учение классиков марксизма-ленинизма, Программа КПСС, материалы съездов Коммунистической партии Советского Союза и Коммунистической партии Украины, Пленумов ЦК КПСС и решения Советского правительства, директивные и инструктивные документы.

Для анализа и обработки статистических данных использовались экономико-статистические методы: сравнения, группировок, построения и анализа динамических рядов, средних и относительных величин, индексный метод и экономико-математические методы.

Научная новизна и практическая ценность исследования

Уточнена экономическая сущность объединений и проведена их классификация, дана характеристика этапов становления и развития объединений в плодОВОЩНОКОНСЕРВНОЙ промышленности; разработан

и применен методический подход к оценке экономической эффективности деятельности объединений и выявлены резервы ее повышения; даны рекомендации по совершенствованию организации и структуры управления в объединениях; предложена математическая модель и решена задача по оптимизации агропромышленных связей в объединениях; разработаны предложения по совершенствованию материального стимулирования в областных производственных аграрно-промышленных объединениях.

Практическую ценность представляет экономический анализ деятельности объединений в плодоовощеконсервной промышленности и обоснование путей повышения эффективности их функционирования; предложения по совершенствованию организации и структуры управления, материального стимулирования в объединениях отрасли; использование экономико-математической модели для определения оптимальной структуры посевов плодоовощных культур и рациональной схемы перевозок сырья на перерабатывающие предприятия.

Апробация и реализация результатов исследования. Рекомендации по совершенствованию организации и структуры управления, материального стимулирования и оптимизации агропромышленных связей представлены Министерству плодоовощного хозяйства УССР, одобрены и рекомендованы к использованию в практике работы областных производственных аграрно-промышленных объединений. Предложения по оптимизации агропромышленных связей апробированы в Белоцерковском объединении плодоовощного хозяйства. Рекомендации по совершенствованию структуры управления и агропромышленных связей рассмотрены и одобрены Черниговским и Черкасским облпланами и Черниговским производственным аграрно-промышленным объединением по плодоовощной продукции.

Часть результатов и рекомендаций отражены в выполненных автором разделах научно-исследовательской работы по расчету нормативных мощностей объединений Минплодоовощхоза УССР /№ гос. регистрации 81072567/.

Основные положения диссертации были доложены и одобрены на республиканской конференции "Развитие производственных отношений в сфере агропромышленного комплекса" /г. Львов, 1982 г./, республиканской научно-технической конференции "Выход молодых ученых и специалистов в научно-технический прогресс в свете решений XXVI съезда КПСС и XIX съезда ВККСМ" /г. Севастополь, 1983 г./, республиканской конференции "Основные направления интенсификации производства в отраслях продовольственного комплекса" /г. Киев, 1983 г./; 46, 47 и 48 научных конференциях Киевского ордена Трудового Красного Знамени технологического института пищевой промышленности /1980 г., 1981 г., 1982 г./.

Дубликации. Основное содержание диссертации опубликовано в четырех научных статьях общим объемом 2,1 п.л. и одной депонированной рукописи - 8,6 п.л. /из которых автора - 1 п.л./.

Объем и структура работы. Диссертация состоит из введения, трех разделов, выводов и предложений, списка литературы, включающего 155 наименований, и приложений. Основное содержание работы изложено на 132 страницах машинописного текста.

Во "Введении" обоснована актуальность исследуемой проблемы, определены цель, предмет и задачи, методология и методика исследования, отражена научная новизна и практическая ценность работы, ее апробация и реализация результатов.

В первом разделе "Совершенствование организационных форм управления - важное направление повышения эффективности произ-

водства" уточнена сущность объединений, дана их классификация, исследованы тенденции и особенности формирования объединений в плодоовощеконсервной промышленности и определены методические приемы анализа экономической эффективности их функционирования.

Во втором разделе "Эффективность функционирования объединений Минплодоовощхоза УССР" обоснована потребность в плодоовощеконсервной продукции, проанализированы особенности развития и использования производственно-технической базы плодоовощеконсервной промышленности в условиях функционирования объединений, вопросы совершенствования форм организации производства/концентрации и специализации, агропромышленной интеграции в объединениях/, выявлены резервы повышения эффективности функционирования объединений.

В третьем разделе "Основные направления повышения эффективности функционирования объединений в плодоовощеконсервной промышленности УССР" содержатся предложения по усилению организационного и экономического единства структурных подразделений объединений путем совершенствования организации и структуры управления и материального стимулирования в плодоовощхозах. Осуществлена оптимизация агропромышленных связей в объединениях на основе построенной с учетом особенностей отрасли экономико-математической модели.

В заключение сформулированы выводы и предложения.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ

Для изучения экономической эффективности совершенствования организационных форм управления в плодоовощеконсервной промышленности прежде всего необходимо определить сущность объединений и провести их классификацию. Определение сущности объединений позволяет уяснить специфические черты этой организационной формы

управления и выявить заложенные в ней резервы повышения эффективности производства. В результате анализа и обобщения имеющихся в экономической литературе определений сущности объединений установлено, что объединение является формой обобществления социалистического производства, для которого характерны организационное и экономическое единство входящих в него структурных подразделений, а также централизация их средств и функций.

Поскольку в процессе формирования объединений появилось много разновидностей этой организационной формы управления, для проведения научно обоснованного анализа эффективности их функционирования в зависимости от особенностей производственно-хозяйственной деятельности и экономических связей в работе предложена классификация объединений по следующим признакам: уровню управления, отраслевой и территориальной принадлежности, формам социалистической собственности, степени оперативно-хозяйственной самостоятельности структурных подразделений, юридическому статусу подразделений, степени обособленности органов управления, а также по типу организационной структуры управления.

Накопленный в плодоовощеконсервной промышленности опыт требует научно обоснованной оценки эффективности деятельности различных видов объединений. Однако, поскольку до сих пор отсутствует типовая методика по данному вопросу, в экономических исследованиях еще нет единого подхода к определению эффективности функционирования объединений. Чаще всего при проведении экономической оценки их деятельности изучается динамика основных технико-экономических показателей. Подобный анализ носит слишком общий характер и не позволяет выявить влияние ряда специфических факторов роста эффективности производства, которые присущи объединениям.

При определении направлений анализа экономической оценки деятельности объединений мы исходили из того, что каждая организационная форма управления должна быть в полной мере адекватна условиям, вызвавшим ее появление, так как только в этом случае смогут реализоваться заложенные в ней преимущества. Поскольку объединения являются одной из форм обобществления социалистического производства, то есть результатом достигнутого уровня концентрации, специализации и кооперирования производства, то в процессе своей деятельности они должны способствовать дальнейшему совершенствованию форм организации производства и ускорению внедрения достижений научно-технического прогресса. В.И. Ленин, анализируя деятельность трестов, отметил, что их превосходство по сравнению с самостоятельными предприятиями как раз и "...основывается на крупных размерах их предприятий и на их превосходно поставленной технике..."^{1/}, а также на организационно-технической перестройке предприятий, их специализации. Исходя из этого положения, анализ эффективности функционирования объединений следует проводить на основе группировки показателей по следующим направлениям:

выявление особенностей развития и использования производственно-технической базы промышленности в условиях функционирования объединений;

исследование тенденций развития форм общественной организации производства в объединениях;

определение эффективности развития различных форм агропромышленной интеграции.

В диссертации оценка экономической эффективности функционирования объединений была осуществлена на основе сопоставления

^{1/} Ленин В.И. Полн. собр. соч., т.27, с.319

изменения показателей, характеризующих выделенные направления по периодам создания и развития объединений в плодовооще-консервной промышленности.

В результате анализа, выполненного на основе предложенных методических положений, установлено следующее. Существенно обновлена и укреплена производственно-техническая база отрасли. Основные промышленно-производственные фонды предприятий, входящих в нынешнюю систему Минплодоовощхоза УССР, за период функционирования объединений /1976-1982 гг./ возросли на 58% при среднегодовом темпе прироста 6,8%. При этом темпы роста обновления и выбытия активной части основных промышленно-производственных фондов опережали обновление всех основных промышленно-производственных фондов. Это обусловлено тем, что техническое перевооружение предприятий консервной промышленности в условиях функционирования объединений осуществлялось в основном путем установки высокопроизводительных механизированных линий и демонтажа морально и физически устаревшего оборудования. В результате произошли положительные сдвиги в технико-экономической структуре основных промышленно-производственных фондов. Если за 1970-1975 гг. доля активной части основных промышленно-производственных фондов повысилась всего на 0,4 пункта, то за последующие годы /1976-1982 гг./ она возросла на 4,6 пункта. Это было достигнуто в основном за счет повышения удельного веса машин и оборудования.

Следует отметить, что за время деятельности объединений обновление активной части основных промышленно-производственных фондов происходило главным образом за счет технического перевооружения, реконструкции и расширения действующих предприятий /75,3%, а за счет нового строительства - только 24,7% общего

прироста фондов. В то время как до организации объединений/1970-1975 гг./ 42,8% прироста активной части основных промышленно-производственных фондов отрасли было получено за счет нового строительства. В результате расширенного воспроизводства основных промышленно-производственных фондов установилась стабильная тенденция роста фондо-, электровооруженности труда и повысился уровень его механизации.

За годы функционирования объединений ускорилось внедрение прогрессивных технологических процессов. В 1982 г. объем асептического консервирования возрос по сравнению с уровнем 1975 г. в 3,3 раза, а в десятой пятилетке начал внедряться новый способ консервирования - быстрее замораживание.

Для определения эффективности использования накопленного производственного потенциала исследована динамика фондовооруженности, фондоотдачи и производительности труда, а также зависимость между этими показателями на предприятиях, входящих в объединения Минплодоовощхоза УССР. Установлено, что темпы роста валовой продукции значительно отстают от темпов роста основных промышленно-производственных фондов и численности промышленно-производственного персонала, в результате чего фондовооруженность труда опережает рост его производительности, что и приводит к снижению фондоотдачи. Основными причинами этого являются: неполная обеспеченность консервных заводов сырьем необходимого ассортимента и качества, сокращение производственного периода и неритмичность поставок сырья в течение сезона переработки. Таким образом, задача повышения эффективности использования производственного потенциала консервных предприятий может быть решена только при условии достижения организационного и экономического единства структурных подразделений, входящих в состав объединения.

Существенные резервы повышения эффективности производства в объединениях заложены в совершенствовании форм организации производства. Проведенный анализ показывает, что создание объединений способствовало росту организационно-хозяйственной концентрации. Это проявилось в количественном росте объединений и сокращении числа самостоятельных единиц управления. В 1980 г. по сравнению с 1970 г. число предприятий, не вошедших в состав объединений, сократилось более чем в 6 раз, а к 1982 г. все предприятия самостоятельного подчинения вошли в состав областных производственных аграрно-промышленных объединений/плодоовощхозов/. К настоящему времени процесс становления объединений в плодоовощеконсервной промышленности полностью завершился. В результате централизации управления в этой отрасли с 1971 по 1982 гг. численность административно-управленческого персонала промышленного звена Минплодоовощхоза УССР, приходящаяся на один муб консервов, сократилась на 3,2%.

Наблюдалось также повышение уровня производственной концентрации. В 1982 г. средняя мощность консервных заводов увеличилась на 23% по сравнению с 1975 г. Повышение уровня концентрации производства выразилось в увеличении выпуска продукции, основных промышленно-производственных фондов и численности промышленно-производственного персонала, приходящихся на долю объединений с объемом производства свыше 100 муб в год. При этом установлено, что объединения с объемом производства свыше 100 муб являются более экономически выгодными. Повысился также и уровень специализации предприятий, входящих в состав объединений. Повышение уровня концентрации и специализации производства в объединениях привело, как показали результаты анализа, к снижению трудоемкости и себестоимости производства единицы продукции.

Важно подчеркнуть, что эффективность консервного производства в большей мере зависит от особенностей поставляемого на переработку сырья и уровня организации сырьевых зон. Поэтому об эффективности функционирования объединений в этой отрасли можно судить по укреплению производственно-экономических связей между промышленными и сельскохозяйственными звеньями и совершенствованию интеграционных процессов в целом. Дальнейшее развитие и совершенствование форм организации консервного производства возможно только при условии повышения уровня концентрации выращивания плодов и овощей в сырьевых зонах консервных предприятий. Анализ показывает, что за годы функционирования объединений в совхозах, подведомственных Минплодоовощхозу УССР, улучшилась структура посевов сельскохозяйственных культур. В общей посевной площади заметно возрос удельный вес овощей, выращиваемых в открытом грунте, в том числе таких ценных культур, как зеленого горошка, баклажан, перца оладкого, зелени. Указанные изменения в структуре посевных площадей обеспечили повышение концентрации производства овощного сырья в зоне консервных предприятий. В 1980 г. в совхозах объединений под овощами было занято 13,4% посевов, а в целом по УССР только 1,5%, причем в колхозах - 0,9%. Однако поскольку в 1982 г. в состав объединений Минплодоовощхоза УССР вошли около 500 совхозов, уровень специализации которых на выращивании овощей был низкий, то средняя плотность посевов овощей в этой системе снизилась в среднем до 6,8%. За исследуемый период углублена также специализация совхозов на выращивании определенных видов плодовоовощных культур в соответствии с производственным профилем консервного предприятия. Так, совхозы Черниговплодоовощхоза специализируются на выращивании овощей, поскольку консервный завод этого объединения производит в основном овощные

консервы, на долю которых приходится около 80% всего выпуска продукции. Заводы Закарпатьеплодоовощхоза производят фруктовые консервы, что обусловило углубление специализации совхозов данного объединения на выращивании семечковых плодов.

Концентрация посевов плодоовощной продукции и рациональная специализация хозяйств способствовали снижению удельных трудовых и материальных затрат на производство продукции. С 1975 по 1982 гг. в совхозах Минплодоовощхоза УССР затраты труда на выращивание 1 ц овощей снизились на 9,5%, а плодосеягодных культур — на 32,7%. К тому же показатели хозяйственной деятельности подведомственных совхозов выше, чем по всем остальным хозяйствам республики. При этом себестоимость выращивания овощей в совхозах объединений Минплодоовощхоза УССР на 5,2% ниже, чем в совхозах УССР и на 11,5% меньше, чем в колхозах республики. Удельные затраты труда на выращивание овощей в совхозах объединений были соответственно ниже на 7,2 и 43,8%, а урожайность их выше на 2,3 и 29,4%.

Характерной особенностью рассматриваемой отрасли является тесная зависимость эффективности производства консервной продукции от объема, состава и качества сельскохозяйственного сырья. По мере увеличения числа объединений наблюдалась тенденция роста выполнения плана заготовок сырья /в 1970 г. — 87,2%, 1975 — 88,5%, 1982 г. — 94,0%/. Однако при этом еще отмечается существенное недовыполнение плана заготовок таких наиболее ценных видов сырья, как зеленый горошек, баклажаны, перец сладкий, зелень /укроп, петрушка/. Создавшееся положение не позволяет выполнить план по выпуску продукции в заданном ассортименте.

Некоторые положительные сдвиги наблюдаются и в качественной характеристике заготавливаемого сырья. За период с 1975 по 1982 гг.

процент нестандартного сырья снизился с 21 до 17,5%. Однако удельный вес нестандартного сырья, поступающего на переработку, еще довольно значительный: капусты - 22%, огурцов - 24%, зеленого горошка - 19%.

Существенное влияние на эффективность производства консервных заводов оказывает ритмичность и длительность периода поступления сырья на предприятия. На основе оперативных данных объединений Минплодоовощхоза УССР были рассчитаны коэффициенты ритмичности поставок основных видов сырья на консервные заводы. В целом средний уровень суточного поступления всех его видов составляет менее половины максимально возможной переработки.

Для различных производственных периодов характерны также значительные колебания продолжительности сезона переработки сельскохозяйственного сырья. Так, например, продолжительность сезона переработки томатов на предприятиях Белцерковплодоовощхоза в 1977 г. составила 17 суток, а в 1981 г. - 56 суток, огурцов - за эти же годы - 45 и 38 суток, зеленого горошка 28 и 43 суток. На предприятиях Измаилплодоовощхоза - томатов, соответственно, 88 и 94 суток, семечковых 65 и 126 суток. Аналогичное положение и в других плодоовощхозах. Анализ показал, что на предприятиях Минплодоовощхоза УССР в условиях объединений несколько улучшилась структура, ассортимент, качество и объем заготовок сырья, однако ритмичность поставок его и длительность сезона переработки почти не изменились. Основной причиной несогласованности действий сопряженных отраслей является отсутствие должной экономической заинтересованности сельскохозяйственного звена в конечных результатах деятельности всего объединения. Так, многие высокоурожайные сорта помидоров не отличаются высоким содержанием сухих веществ, а для мелкоплодных сортов помидоров и огурцов, ис-

пользуемых для выработки натуральных консервов, еще характерна низкая урожайность. В таких случаях интересы сельскохозяйственных предприятий и консервных заводов не совпадают, так как последние заинтересованы в первую очередь в улучшении качества сырья и повышении содержания в нем полезных веществ, а совхозы — только в повышении урожайности сельскохозяйственных культур и увеличении их валовых сборов.

Для повышения эффективности функционирования объединений и усиления в них организационного и экономического единства, на наш взгляд, целесообразно:

совершенствовать организацию управления в направлении обеспечения наиболее полной координации отраслевых и межотраслевых производственно-экономических связей входящих в состав объединений структурных подразделений;

повышать экономическую заинтересованность промышленных и сельскохозяйственных предприятий в росте эффективности производства и конечных результатах деятельности объединений;

улучшать агропромышленные связи в объединениях путем закрепления за консервными заводами совхозов, поставляющих плоды и овощи в необходимом ассортименте.

Совершенствование организации управления объединениями должно осуществляться на основе определения наиболее оптимальных типов объединений, улучшения их структуры управления и снижения расходов на управление.

До 1981 г. в плодоовощеконсервной промышленности республики функционировали производственные, производственно-аграрные объединения, а также объединение по производству, промышленной переработке и сбыту плодоовощной продукции. На основе исследования производственно-хозяйственной деятельности указанных типов

Столь большие различия в значениях исследуемых показателей объясняются тем, что при создании обособленного аппарата управления в объединениях в 1981 г. не проводились расчеты по выбору оптимального варианта его организации в зависимости от особенностей и масштабов производства.

В диссертации обоснованы и рассчитаны нормативные значения численности аппарата управления и расходов на его содержание по группам объединений однородных по масштабам и структуре производства. Сопоставление результатов расчетов, проведенных на основе этих нормативных величин, с фактическими данными свидетельствуют о наличии значительных резервов эффективности производства, которые могут быть реализованы за счет оптимизации численности обособленного аппарата управления и соответствующих затрат. При условии достижения нормативных значений показателей экономичности систем управления по всем объединениям отрасли можно сократить численность административно-управленческого аппарата примерно на 560 человек и получить экономию в сумме около 1,5 млн. рублей.

Следующим направлением достижения высоких конечных результатов производства подразделений объединений является совершенствование экономического механизма их деятельности. Важным рычагом стимулирования роста производства и эффективности функционирования объединений является фонд материального поощрения, обеспечивающий тесную увязку общественных и личных интересов. В настоящее время формирование фондов материального поощрения осуществляется по подразделениям объединений в соответствии с отраслевыми положениями /по сельскому хозяйству и промышленности/, разработанными до создания единого плодоовощеконсервного под-

комплекса. При этом не учитывается действенный вклад каждого подразделения в выпуск конечного продукта. Так, в совхозах Минплодоовощхоза УССР основными фондообразующими показателями являются рост прибыли /снижение убыточности/ и рост объема продукции. Данная система показателей стимулирует выпуск наименее трудоемких сельскохозяйственных культур. Анализ показал, что для сельскохозяйственных подразделений с учетом их влияния на конечные результаты деятельности объединения основными показателями являются: поставка сырья перерабатывающим предприятиям и торговым организациям в полном объеме и ассортименте, качество поставляемого сырья и ритмичность его поставок. На наш взгляд, именно эти показатели должны стать фондообразующими для совхозов, входящих в состав объединений.

Для консервных заводов Минплодоовощхоза УССР основными фондообразующими показателями являются рост объемов производства продукции и темпы роста производительности труда. С целью повышения экономической заинтересованности промышленного звена в достижении высоких конечных результатов деятельности объединений в диссертации обоснована следующая система фондообразующих показателей: перевыполнение плана прибыли /снижение убыточности/, выполнение плана производства консервов по объему и ассортименту, перевыполнение плана по удельному весу продукции высокого качества.

Следует отметить, что по сельскохозяйственным предприятиям, входящим в систему Минплодоовощхоза УССР, норматив отчислений в фонд материального поощрения определен по отношению к прибыли, а в промышленности — по отношению к фонду заработной платы. Так как прирост фонда материального поощрения зависит от показателя,

по отношению к которому устанавливаются нормативы, то обоснованный выбор базы для их расчета имеет важное значение. Поскольку задача заключается в усилении стимулирования за конечные результаты работы, то в рамках объединений целесообразно применять единую систему образования нормативов — по отношению к расчетной прибыли.

Следующим важным направлением повышения эффективности работ объединений плодоовощеконсервной промышленности является оптимизация агропромышленных связей. Задача, которая должна быть решена на уровне областных производственных аграрно-промышленных объединений, заключается в определении ассортимента выращиваемых в совхозах объединений плодоовощных культур в зависимости от потребностей консервных предприятий и разработке оптимальных вариантов доставки этого сырья на заводы. Поскольку в состав объединений входит большое количество совхозов и консервных заводов, планирование структуры ассортимента выращиваемых плодоовощных культур и определение оптимальной схемы их доставки на заводы целесообразно проводить с использованием экономико-математических методов и ЭМ. В работе сформулирована экономико-математическая постановка задачи оптимизации агропромышленных связей в объединениях, построена модель, учитывающая специфику отрасли. Критерий оптимальности задачи заключается в обеспечении минимальных издержек на производство и перевозку плодов и овощей. При этом соблюдаются следующие условия /ограничения/: суммарное количество определенного вида плодоовощной продукции, предусмотренной к производству в совхозах объединения, не должно быть ниже запланированного объема заготовок сельскохозяйственного сырья по объединению; объемы выращивания плодоовощной продукции по от-

дельным совхозам ограничиваются площадью земельных угодий этих совхозов и наличием трудовых ресурсов; необходимые объемы поставок плодоовощной продукции на определенный консервный завод не должны превышать мощности технологических линий завода по переработке этого сырья, а также объемов его производства в совхозах.

Предложенная модель была апробирована на конкретных данных консервных заводов и совхозов Белоцерковского объединения. Решение задачи позволило выработать предложения по специализации совхозов объединения на выращивании сельскохозяйственных культур; закреплении за консервными заводами совхозов — поставщиков; приведении в соответствие объема и ассортимента поставок сырья из подведомственных совхозов с производственной программой консервных предприятий. Годовой экономический эффект в результате оптимизации агропромышленных связей по Белоцерковскому объединению составит в 1985 году 49 тыс. рублей.

3. ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

На основе выполненного исследования можно сделать следующие выводы.

1. Функционирование объединений в плодоовощеконсервной промышленности оказало положительное влияние на деятельность их структурных подразделений /заводов и совхозов/: укрепилась производственно-техническая база отрасли, повысился уровень концентрации и специализации производства, наметились тенденции в улучшении ассортимента и качества сырья, возросли среднегодовые темпы выпуска консервной продукции, повысилось ее качество. Однако недостаточная согласованность действий промышленного и

сельскохозяйственного звеньев в ряде случаев обуславливает невыполнение плана заготовок сельскохозяйственного сырья и неритмичность его поставок в течение сезона переработки, что находит свое отражение в недоиспользовании производственно-технического потенциала консервной промышленности. Основной причиной сложившегося положения является отсутствие должного организационного и экономического единства входящих в состав объединения структурных подразделений. Все это обуславливает необходимость дальнейшего совершенствования организации, структуры управления и хозяйственного механизма в объединениях Минплодоовощхоза СССР.

2. Сопоставительный анализ эффективности функционирования различных типов объединений в плодоовощеконсервной промышленности свидетельствует о целесообразности использования плодоовощхозов соединяющих производство, переработку и сбыт продукции в качестве основного звена управления этим агропромышленным комплексом.

3. Существующая структура управления в объединениях плодоовощеконсервной промышленности еще не полностью соответствует фактически сложившейся системе "вертикальных" /функциональных/ и "горизонтальных" /отраслевых/ управленческих связей. Для приведения их в соответствие предлагается внедрить ^{штабную} матричную структуру управления в плодоовощхозах, в которой более полно сочетается ~~межфункциональная координация различных специализированных~~ видов деятельности с реализацией проблем отраслевого характера.

4. Поскольку при создании плодоовощхозов не проводились расчеты по обоснованию численности и расходов на содержание обособленного аппарата управления, в ряде случаев еще наблюдаются значительные колебания этих показателей по объединениям, однород-

ным по масштабам и структуре производства. Для повышения уровня экономичности системы управления предлагается оптимизировать численность обособленного аппарата управления плодоовощхозов и затрат на его содержание на основе рассчитанных в работе нормативов по группам объединений, что позволит получить экономию в размере около 1,5 млн. рублей.

5. С целью повышения экономического единства в объединениях предлагается внедрить в практику хозяйственной деятельности плодоовощхозов обоснованную в работе систему фондообразующих показателей, дифференцированных по подразделениям /заводам и совхозам/ в зависимости от их роли в выпуске конечного продукта.

6. Важным направлением повышения эффективности функционирования объединений является совершенствование агропромышленных связей путем оптимизации объемов и ассортимента выращиваемых в совхозах объединений сельскохозяйственных культур в зависимости от потребностей консервных предприятий, а также внедрение рациональных вариантов доставки этого сырья на заводы объединений. В условиях плодоовощхозов, включающих в свой состав большое количество структурных подразделений, эта задача может быть решена только на основе применения экономико-математических методов и ЭВМ. Поэтому оптимизацию агропромышленных связей в плодоовощхозах целесообразно проводить с использованием предложенной экономико-математической модели, построенной с учетом особенностей отрасли.

Внедрение в практику предложенных рекомендаций позволит усилить организационное и экономическое единство структурных подразделений объединений плодоовощконсервной промышленности и повысить эффективность их функционирования.

4. ПУБЛИКАЦИИ

Основное содержание диссертации отражено в следующих работах:

1. Жужукина Н.И. Совершенствование организационных форм управления в плодоовощеконсервной промышленности УССР. - Пищевая промышленность, 1983, № 4, с.22-23.
2. Кошелек С.А., Жужукина Н.И., Росляк С.П. Некоторые пути снижения материалоемкости продукции в пищевой промышленности. - Киев: Общество "Знание" УССР, 1983, с.1-16.
3. Жужукина Н.И. Опыт функционирования производственно-аграрных объединений в плодоовощеконсервной промышленности УССР. - В сб.: Организация и планирование отраслей народного хозяйства, № 75. - Киев, Вища школа, 1984, с.67-73.
4. Жужукина Н.И. Совершенствование организационных форм управления как фактор сокращения доли ручного труда. - В кн.: Пути сокращения применения ручного труда в отраслях пищевой промышленности. Вып. III: Тез. докл. республ. науч.-технической конф. - Киев: Изд-во УкрНИИТИ, 1984, с.23-25.
5. Разработка методики и расчет нормативных мощностей предприятий и объединений консервной промышленности Минплодоовощхоза УССР /депонированная рукопись/. Под научным руководством проф. Кошелек С.А. - Киев: КТИИП, № гос.регистрация 81072567, 1982, кн. I-101 с., кн. II - I-106 с.