

КОРПОРАТИВНА СИСТЕМА: МОДЕЛЬ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЄЮ

Шаповл О.Ф., канд.екон.наук

Коннова Л.О.

Національний університет харчових технологій

Формування та зміцнення конкурентного середовища економіки України пов'язано з широким впровадженням корпоративних інформаційних систем на підприємствах, в компаніях та корпораціях. Це обумовлено тим, що в корпоративній інформаційній системі реалізується управлінська ідеологія інтеграції керування бізнес-процесами на основі прогресивних електронних інформаційних технологій.

Сьогодні корпоративна система розглядається як інтегрована система електронного управління компанією, яка ґрунтується на клієнт-серверній архітектурі та Інтернет/інтранет технологіях.

Класична модель корпоративної системи відображає досвід ефективного менеджменту підприємствами що дозволяє в широкому діапазоні підтримувати бізнес-процеси, фінансово-господарську діяльність, управління інвестиціями, персоналом, логістику тощо. Така система забезпечує інформаційну прозорість компанії, формує єдиний інформаційний простір, який об'єднує інформаційні потоки, що йдуть від різних підрозділів компанії та виробництва і які є необхідними для всіх рівнів управління компанією.

Компанія, яка використовує корпоративну інформаційну систему має додаткові можливості для успішного ведення бізнесу завдяки: високій оперативності обробки інформаційних потоків; достовірності інформації; повноті фактів і оцінок, які використовуються керівниками і спеціалістами для прийняття управлінських рішень.

Як свідчить світова практика, використання корпоративних систем є ефективним заходом, що сприяє зниженню умовно-постійних витрат та скороченню чисельності працюючих; зменшенню періоду обороту обігових коштів; зниженню страхових запасів на складах; скороченню витрат на адміністративно-управлінський апарат.

В той же час в Україні впровадження корпоративних інформаційних систем здійснюється повільно, що обумовлено рядом причин: достатньо високою вартістю розробки та впровадження електронних систем; низьким рівнем інвестування; недосконалим станом законодавчої бази. Як показали результати аналітичних спостережень в харчовій промисловості України негативну роль в поширенні корпоративних систем відіграє недовіра вітчизняних керівників щодо впровадження корпоративних систем на підприємствах; незадовільний стан матеріально-технічної бази окремих підприємств та ін. В той же час результати досліджень свідчать про позитивний вплив використання корпоративних систем на ефективність управління компанією. Так, на українських підприємствах за рахунок впровадження корпоративних систем спостерігалось:

- зниження витрат безпосередньо в цехах до 20% (за рахунок наскрізного електронного планування та обліку виробництва);
- зниження собівартості продукції за рахунок скорочення цехових та загальногосподарських витрат до 2%;
- зменшення витрат допоміжних матеріалів до 10%;
- зниження дебіторської заборгованості за рахунок її постійного електронного моніторингу та персоніфікованого контролю до 10%.