

РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Новойтенко І.В., Ярош Ю.А.

Національний університет харчових технологій

Господарська діяльність завжди є результатом взаємодії відповідних ресурсів. Ресурси є основною складовою потенціалу розвитку організації, тому необхідно формувати такий склад і структуру ресурсів, використання яких в умовах мінливості зовнішнього середовища та потреб споживачів характеризувалось найменшими витратами для підприємства та найбільшою віддачею.

Для кожного підприємства структура ресурсного забезпечення є індивідуальною, що залежить від виду економічної діяльності та життєвого циклу підприємства. Значення та вплив ресурсів на ефективність роботи підприємства визначається роллю, яку відіграє ресурс для досягнення цілей підприємства, а також можливостями його заміни, рівнем впливу ціни на собівартість продукції (товарів, робіт, послуг). Так, оборотні кошти є невід'ємною частиною будь-якого підприємства, і від підвищення ефективності їх використання залежать важливі показники діяльності підприємства, такі як фінансовий стан та конкурентоспроможність на ринку. Рациональне використання основних засобів та виробничих потужностей промислового підприємства сприяє покращанню всіх техніко-економічних показників, зокрема, збільшенню виробництва продукції, зниженню її собівартості за рахунок зниження умовно-постійних витрат та трудомісткості.

Поліпшити використання основних виробничих засобів можна за рахунок: оновлення та модернізації устаткування, ефективнішого використання виробничих приміщень установленням додаткового устаткування на вільній площі; ліквідації зайвого й малоефективного устаткування. Для ефективної діяльності підприємства основні засоби повинні постійно поновлюватися. Це пов'язано з постійним впровадженням у життя результатів науково-технічного прогресу, тому для забезпечення конкурентоспроможності на ринку підприємство зобов'язано активно провадити інноваційну діяльність.

Невід'ємною частиною ресурсного потенціалу підприємства є персонал. Управління персоналом можна визначити як діяльність, що спрямована на ефективне використання трудового потенціалу для досягнення цілей його діяльності.

Підвищення ефективності використання оборотних активів сприяє підвищенню рентабельності підприємств і, навпаки, погіршення використання таких активів і відволікання на позапланові цілі (капітальні вкладення, капітальний ремонт й інші витрати, що покриваються за рахунок спеціальних джерел), знижує їх ефективність, зумовлює тяжкий фінансовий стан. Тому на підприємствах необхідно здійснювати нормування всіх складових оборотних коштів.

Нематеріальні активи відіграють важливу роль у господарській діяльності підприємств. Нематеріальні активи надають підприємству довгострокові права або переваги. Найчастіше це права на використання інших активів, здійснення окремих видів діяльності, для яких є обов'язковим патентування або ліцензування, виняткові права на використання певної формули, технології або зовнішнього вигляду товару. Такі права є довгостроковими інвестиціями, які підприємство здійснює за грошові кошти або в обмін на інші активи. Використання прав дозволяє підприємству отримати переваги на ринку за рахунок зниження собівартості продукції, кращої якості та інших характеристик товару та методів його просування.

Отже, економічні можливості підприємства безпосередньо залежать від його ресурсного забезпечення. Використання матеріальних і нематеріальних ресурсів на кожному підприємстві залежить від іншого ресурсу – трудового, рівень кваліфікації, знання та досвід яких використовується в пошуках інструментів ефективного управління ресурсним потенціалом. Метою системи управління ресурсним забезпеченням є: зменшення витрат на ресурсне забезпечення діяльності підприємства шляхом їх раціонального використання; уникнення непотрібних (економічно недоцільних) напрямків діяльності, що вимагають залучення додаткових ресурсів; створення конкурентних переваг на основі пошуку та вибору такої структури ресурсного забезпечення, що

найбільш повно дозволить використовувати внутрішній потенціал розвитку організації.