

## **ISO та IPO як засіб набуття додаткових конкурентних переваг в індустріальній та трансформаційній економіці**

(опубліковано: Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції “Проблеми та шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємств” – Севастополь, СНТУ, 2008 –С.56)

Закінчився етап екстенсивного нарощування економічної та технологічної сили, в основі яких знаходились процеси ресурсного залучення та використання. На зміну їм прийшли інструменти на базі використання фінансово-економічних моделей, створення та закріплення конкурентних, технологічних та культурних переваг.

Засобом реалізації оновлення компанії, потужного використання можливостей менеджменту змін у реальній економіці може бути докорінна реконструкція, яка підвищить конкурентоспроможність.

Одним із засобів подолання проблем та прискорення розвитку компанії є отримання стандартів серії ISO 9000, що автоматично обумовлює організаційну перебудову та посилення мотивації менеджменту. Розповсюдження використання стандартів ISO спирається на ріст вимог крупних користувачів у зв'язку з підготовкою та виходом їх на міжнародні ринки. Якщо декілька підприємств галузі отримують сертифікат попит на нього у інших підприємств зростає лавиноподібно. Не треба випускати з уваги, що сертифікат конвертується у основу та можливість переходу підприємства в стан транснаціональної корпорації (ТНК). Більше того, часто отримання сертифікату майже повністю співпадає у часі із трансформацією у ТНК.

Побудова конгломерату або впровадження холдингової системи потребує від підприємства виконання вимог та отримання IPO. Для середніх компаній оптимальним шляхом є: розробка фінансової стратегії, що включає використання кредитів, випуск облігацій, залучення стратегічного інвестора, впровадження Private equity та pre-IPO, і, нарешті, IPO.

Для крупних компаній, які отримали IPO коло проблем розширюється до опрацювання проблем загострення конкуренції на ринку капіталу в напрямках: розміщення та рефінансування, боротьбі за лідування, використання відмінностей поведінки на національній та іноземних фондових біржах в умовах конкуренції з іноземними цінними паперами.