

## ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ ПРИ РОЗРОБЦІ КОМПЛЕКСУ МАРКЕТИНГУ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ

**Бергер Аліна Дмитрівна,**  
кандидат економічних наук, доцент  
доцент кафедри маркетингу  
Національного університету харчових технологій  
м. Київ, Україна

**Анотація.** Досліджується сучасні інноваційні рішення в комплексі маркетингу – «12Р», які охоплюють товарну політику, ціноутворення, канали збуту, комунікаційну політику, персонал тощо. Обґрунтовано, що більшість інноваційних рішень у маркетингу підприємства харчової промисловості пов'язано з технологіями – здорового харчування, ощадливого виробництва, діджиталізації процесів, Інтернет-маркетингу, нових видів пакування та захисту навколишнього середовища.

**Ключові слова:** комплекс маркетингу, харчова промисловість, підприємство, здорове харчування, технології, харчова продукція.

Економічні реформи, інтеграція національної економіки у світове господарство, прискорення науково-технічного прогресу, інновації у харчових технологіях сприяють розвитку інноваційних рішень комплексу маркетингу на підприємствах харчової промисловості.

Сучасні дослідження комплексу маркетингу, його зміни та інноваційні рішення мають першочергове значення для підприємств харчової промисловості, які функціонують у висококонкурентних умовах з вітчизняними та зарубіжними виробниками на ринку.

Розглянемо інноваційні рішення в моделі «12Р»:

1) **Товарна політика (Product)**, побудована на інноваціях, пов'язаних з розробленням нової продукції на основі: рецептур, збагачених

фітокомпозицією лікарської сировини (м'ята, шипшина, цикорій) та плодово-ягідною сировиною, спеціями (кориця, кардамон, куркума) у молочній продукції та при виробництві соусів; застосування замісників цукру іншими солодкими речовинами (наприклад, медом, квітковим пилком, фруктозою або іншими натуральними цукрозамінниками та інтенсивними підсолоджувачами) у кондитерській продукції; використання харчових добавок і компонентів білкової і вуглеводної природи різного функціонально-технологічного призначення у м'ясній продукції; рослинних аналогів молока; напоїв з пробіотичними властивостями; технологій виготовлення безглютенових продуктів тощо.

2) **Ціноутворення (*Price*)**. Заходи – розроблення ефективних цінових стратегій підприємством на підставі прогнозування майбутніх цін у розрізі асортименту та номенклатури харчової продукції з урахуванням їх моніторингу у торговельних мережах, аналізу сучасної ринкової кон'юнктури та цін на аналогічну і нову продукцію конкурентів (вітчизняних і зарубіжних).

3) **Канали збуту (*Place*)**. Заходи – ліцензування продуктів і послуг, застосування продажу у мережі Інтернет, ефективний збут продукції, виробленої під власною торговою маркою (Премія, Своя лінія, Novus, ТМ №1, Хіт Продукт, Велика Кишеня) на замовлення великих роздрібних мереж (Сільпо, Novus, АТБ, Форa, Велмарт, Велика Кишеня).

4) **Комунікаційна політика (*Promotion*)**. Заходи – використання технології у мережі Інтернет для визначення задоволення потреб, запитів споживачів, формування іміджу підприємства та брендингу.

5) **Персонал (*People, personnel*)**. Заходи – мотивація, на прикладі менеджерів з продажу: матеріальна – мінімальна ставка за робочий день, % від виконання особистого плану продажу, % від виконання загального плану продажу, додатковий % від продажу в рамках спецпроектів, бонуси за зростання показників КРІ, подарунки за досягнення КРІ, заохочення кращих працівників;

нематеріальна – ергономічне місце роботи, орієнтоване на комфорт і

приємне перебування, вихідні за необхідністю, якісна техніка для роботи, тимблдинги, корпоративи, подарунки, зона кар'єрного, професійного та особистісного зростання, прозорість результатів роботи відділу продажу.

6) *Процеси (Process Physical Evidence)*. Заходи – застосування технології та інструментів lean-виробництва – «ощадливого виробництва», реінжинірингу бізнес-процесів підприємств з високим рівнем автоматизації та комп'ютеризації.

7) *Психологічне сприйняття (Perceptual psychology)*. Кожна людина повинна підтримувати власне здоров'я та життя у цілому. Пандемія COVID-19 спричинила серйозні зміни у повсякденному житті людей у всьому світі. Правильне харчування дуже важливо як до, під час та після хвороби. Організму важко боротися з хворобами, йому потрібна додаткова енергія та поживні речовини. Пріоритетність здорового харчування відіграє важливу роль у підтримці сильної імунної системи та захисті від коронавірусної хвороби. Поширення технології нейромаркетингу для психологічного сприйняття продукту при здійсненні покупки всіма п'ятьма почуттями: зором, слухом, тактильними відчуттями, смаком і нюхом (запах кави, свіжого хліба).

8) *Упаковка (Package)*. У період пандемії COVID-19 не допускається продаж не упакованих харчових виробів з прилавків самообслуговування. Харчові вироби на відкритих прилавках самообслуговування в магазинах повинні бути у пластиковій, целофановій або паперовій упаковці. Поширення гнучкої полімерної упаковки з використанням біопластиків для харчових продуктів. Розвиток фуд-дизайну, що передбачає намагання модифікувати продукти під споживчі потреби, зручне транспортування, споживання та зберігання з мінімальним негативним впливом на навколишнє середовище.

Розроблення біопакетів з натуральної харчової сировини, стаканчиків для кави з кавового жмиху, які здатні розкластися за 1-3 місяці та безпечні для довкілля, а тістяний посуд, смаколики з цвіркунами, ріжки для морозива з полуничного біопластику [3].

9) *Покупка (Purchase)*. Заходи – поширення Інтернет покупок за рахунок

значної економії, часу, сил та грошей покупців.

10) *Апробація, зв'язки з громадськістю (Probe, Public Relations)*. Заходи – поширення контент-маркетингу (веб-сайти, соціальні мережі, а також особи з персональною аудиторією (фоловери, блогери, артисти), застосування штучного інтелекту для збору даних та підсилення рівня взаємодії з клієнтами, голосовий пошук у рамках SEO, технології блокчейну тощо.

11) *Навколишнє середовище (Physical premises)*. Заходи – впровадження екотехнологій, «ощадливого виробництва», інноваційні рішення очистки стічних вод харчових виробництв біологічним методом, комплексне перероблення сировини, використання полімерів, які біорозкладаються – «біопластиків» тощо.

12) *Прибуток (Profit)*. Маркетинг бере участь в генерації прибутку. На думку багатьох експертів саме маркетинг приносить мінімум 80% в підсумкові обсяги продажу. Це означає, що якщо маркетинг не використовується, то продажі складають всього лише 1/5 від можливого обсягу. Завдяки маркетингу будується фундамент, на якому потім працюють всі: менеджери з продажу, бухгалтери, виробники, фінансисти та інші [6].

Дослідження інноваційних рішень при розробці комплексу маркетингу – «12Р» та їхнє впровадження у діяльність свідчить про нові можливості підприємств харчової промисловості, які спрямовані на підвищення економічної, соціальної та екологічної ефективності.

## ЛІТЕРАТУРА

1. Здорове харчування дітей в Україні – запорука нації: стан та перспективи: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 29 вересня 2021 р., м. Київ. Київ. НУХТ, 137 с. URL: <https://drive.google.com/file/d/1ynuypxALYa24Ot3XbZZpANNqkSjqqVMx/view>

2. Тренди Lean-виробництва та пакування харчової продукції: матеріали 10-ї Міжнародної спеціалізованої науково-практичної конференції, 15 вересня 2021 р., м. Київ. Київ, НУХТ, 2021. 162 с. URL:

<https://drive.google.com/file/d/15TEqBUhOivWhKdcG3ac46HL0jhULwYj9/view>

3. Акименко А. Щоб світ став екологічнішим – сумський науковець і стартапер Дмитро Бідюк про перспективи екотехнологій в Україні. 2020. URL: <https://mediakolo.sumy.ua>

4. Москаленко В. А., Рябченко І.С. Інновації як об'єкт маркетингу. *Ефективна економіка*. 2021. №8. DOI:10.32702/2307-2105-2021.8.96 URL: [www.economy.nauka.com.ua/pdf/8\\_2021/98.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/8_2021/98.pdf)

5. Гноєвий В.Г., Корень О.М. Сучасні тенденції цифрового маркетингу та їх вплив на формування маркетингової стратегії. *Академічний огляд*. 2021. № 1 (54). С.49-55. URL: <https://acadrev.duan.edu.ua/images/PDF/2021/1/6.pdf> DOI: 10.32342/2074-5354-2021-1-54-5

6. Бернович Павло Як маркетинг генерує прибуток. 2019. URL: <https://leosvit.com/art/yak-marketyng-generuye-prybutok>