

**Міністерство освіти та науки України
Національний університет харчових технологій**

**Міжнародна наукова конференція,
присвячена 130-річчю
Національного університету
харчових технологій**

**«Нові ідеї в харчовій
науці – нові продукти
харчовій промисловості»**

13-17 жовтня 2014 року

Київ НУХТ 2014

Трансформація підприємств: реструктуризація та моделі

Н.І. Жужукіна

Національний університет харчових технологій

Трансформація підприємств є необхідною умовою їх виживання в сучасних умовах господарювання. Найбільш поширеною формою трансформації є реструктуризація, яка передбачає зміну пропорцій в структурі капіталу підприємства, як в частині ресурсів так і в частині джерел його формування, оптимізації пропорцій економічних систем (маркетингу, логістики, менеджменту, виробництва) та результатів діяльності. Причини ініціювання реструктуризації можуть бути пов'язані з макроекономічними змінами, кризовим станом підприємства, але найбільш природним та позитивним процесом слід вважати проведення реструктуризації по стадіях життєвого циклу бізнесу, що обумовлює моделювання діяльності підприємства залежно від стану його розвитку. Зв'язок реструктуризації від етапів життєвого циклу бізнесу та вплив цих процесів на зміну моделей підприємств наведено в таблиці.

Таблиця 1

Зв'язок реструктуризації від етапів життєвого циклу бізнесу

Стадії ЖЦБ	Процеси реструктуризації та зміна моделей бізнес-діяльності
I зародження	Слабоструктуровані системи «родинного» типу
II становлення	Формалізація по ієрархічному типу, поява функціональних систем
III розвиток	Перехід до більш гнучких форм управління (управління бізнес-процесами), диверсифікація бізнесу, створення мережевого бізнесу
IV зрілість та стабілізація	Створення інтегрованих структур (вертикального, горизонтального, конгломеративного типу)
V старіння	Аутсорсинг, франчайзинг, ребрединг

В тих випадках, коли менеджмент недооцінює необхідність перманентної реструктуризації, перехід від однієї стадії життєвого циклу до іншої стає проблематичним, внаслідок чого діяльність такого бізнесу може припинитися на стадіях зародження або становлення не досягнувши розвитку та стабілізації.

Література

1. Методичні рекомендації з виявлення ознак неплатоспроможності підприємств і ознак дії з приховання банкрутства або доведення до банкрутства.
2. Методичні рекомендації про продаж, реорганізацію, реструктуризацію комерційних банків.