

Розробка ефективної системи планування діяльності підприємства

Ганна Дишковець, Людмила Закревська

Національний університет харчових технологій, Київ, Україна

Вступ. Планування є однією з головних функцій управління як цілими економічними системами, так і окремими господарюючими суб'єктами. Особливо важливим є розуміння необхідності розмежування принципів планово-економічної та стратегічно-орієнтованої моделей управління діяльністю сучасних підприємств.

Матеріали і методи. У дослідженні були використані наукові методи розробки ефективної системи планування діяльності підприємства. Досліджено теоретичні основи планування в системі управління підприємством та визначено напрями управлінської діяльності у цій сфері. Інформаційною частиною дослідження виступають роботи вітчизняних і зарубіжних вчених, статистичні матеріали, опубліковані в періодичних виданнях, тощо.

Результати. Планування являє собою процес визначення головних цілей, які прагне досягнути підприємство за конкретний період. Розробка та практична реалізація положень ефективної системи планування дасть змогу не лише отримати конкурентні переваги у короткостроковій перспективі, але й забезпечить компаніям стратегічний розвиток.

Для розробки ефективної системи планування діяльності підприємства її потрібно розглядати з двох точок зору – як ціль сукупності суб'єктів планування або як сукупність процесів планування. В першому випадку, елементами системи виступають суб'єкти планування (керівники, розробники планів, тощо). В другому – особливу увагу слід приділити етапам і напрямам планування своєї діяльності. Ідеальним рішенням останнього, як писала Ронда Абрамс в книзі «Як скласти найкращий бізнес-план для будь-якої галузі і сфери діяльності» [1], є створення бізнес плану. Він дасть змогу не лише спрогнозувати майбутню діяльність, але й забезпечить структурування розуміння своїх бізнес процесів.

Бізнес-план виступає інструментом стратегічного планування та оперативного управління діяльністю підприємства. Його розробка вимагає визначення не тільки стратегічних напрямків і цілей діяльності, а й оперативних дій для досягнення певної мети. Беззаперечним є й той факт, що бізнес-план є основою поточного планування всіх аспектів діяльності підприємства, він сприяє більш глибокому усвідомленню працівниками особистих завдань, пов'язаних зі спільним для них бізнесом.

Таким чином, необхідність розробки системи планування діяльності підприємства не викликає ніякого сумніву, оскільки призводить до підвищення рівня організованості роботи господарюючих суб'єктів та скорочує ризики отримати негативні результати.

Висновки. Ефективна система планування – одна із складових частин управління підприємством, яка полягає в розробці і практичному вдосконаленні планів, що визначають майбутній стан економічної системи, шляхи, засоби та способи його досягнення.

Література

Абрамс Р. Як скласти найкращий бізнес-план для будь-якої галузі і сфери діяльності. Forbes і Стенфордська школа бізнесу рекомендує. Санкт-Петербург : ЕВРОЗНАК, 2008. 536 с.