

34. Концепція проекту в проектному аналізі

Марина Гречич, Вікторія Москаленко

Національний університет харчових технологій

Вступ: В основі цілого ряду сучасних управлінських теорій, галузей знань лежить поняття проекту. Проектом називається група взаємопов'язаних завдань, що виконуються в рамках виділеного бюджету з ціллю отримання запланованого результату спеціально створеною для цього командою. Проектний аналіз базується на порівнянні вигід і витрат, пов'язаних з реалізацією проекту, при цьому їх оцінка здійснюється в грошовому виразі.

Концепція проектного аналізу являє собою набір методичних принципів, які визначають послідовність збору та способів аналізу даних, методів визначення інвестиційних пріоритетів, способів урахування широкого кола аспектів до прийняття рішень про реалізацію проекту.

Матеріали і методи: Не завжди відносна новизна реалізованого завдання є проектом. Необхідна наявність чіткої цільової установки. Повинно бути ясно і чітко визначено, при якому кінцевому результаті реалізація проекту може бути визнана успішним. Початок і закінчення проекту повинні бути чітко визначені за часом. Ідея для проекту виникає тоді, коли відчувається загальна незадоволеність існуючим станом справ у компанії, і починають замислюватися, яким чином їх можна було б змінити. Проекти можуть генеруватися як активно, тобто передбачаючи майбутнє, так і реактивно, тобто як реакція на вже виниклу проблему. Проектний аналіз є інструментом планування й розвитку будь-якої діяльності. При цьому концепція проектного аналізу розглядає проект як процес, котрий складається з ряду послідовних стадій, і як структуру, елементами якої є цілі, ресурси та заходи. Проектний аналіз можна визначити як метод, котрий дозволяє системно оцінити вади й переваги проектів через встановлення логічних схем для:

- збирання та аналізу даних;
- визначення інвестиційних пріоритетів;
- розгляду альтернативних варіантів;

- аналізу існуючих проблем і врахування різних аспектів розробки та реалізації проектів до прийняття рішення про їх фінансування.

Результати: Концепція проектного аналізу концентрується на з'ясуванні витрат на здійснення проекту та вивченні результатів з різнобічних позицій: інтересів акціонерів (або інших власників); економіки в цілому; організації, які беруть участь у здійсненні проекту; природного та соціального зовнішнього середовища, в якому здійснюватиметься проект. Подібні методики спрямовані на те, щоб розроблений проект був доцільним з економічного та технічного поглядів, враховуючи при цьому не тільки технологічні або суто технічні аспекти проекту, але й системи управління фінансуванням, а також загальну довготривалість результатів проекту.

Концепція проектного аналізу надає системне уявлення про методи порівняння та оцінки проектів, способи і засоби залучення ресурсів для реалізації проектів, а також механізм управління його життєвим циклом. Тобто проектний аналіз розглядається як складова управління проектом (рис. 1).

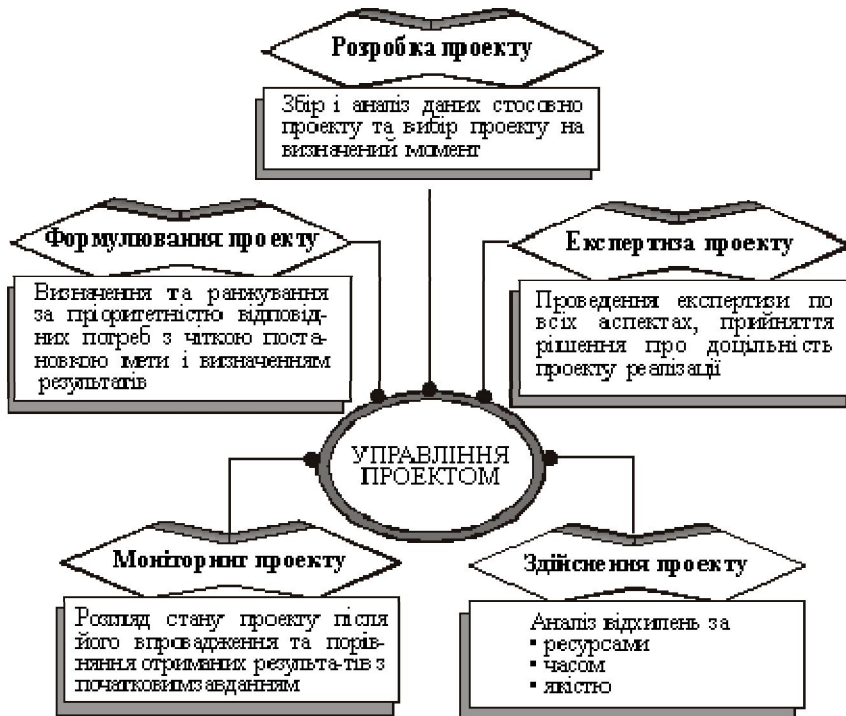


Рис. 1 Проектний аналіз як внутрішня складова процесу управління проектом

Висновки: Проектний аналіз — це методологія, яка застосовується для визначення, порівняння та обґрунтування альтернативних управлінських рішень і проектів, що дозволяє, в свою чергу, здійснювати вибір і приймати правильні рішення в умовах обмеженості ресурсів. Проектний аналіз надає можливість перегляду значущості різних аспектів та їх впливу на результати проекту. Тому роль аналітика досить часто виходить за межі аналізу проекту, і його зусилля спрямовуються на розкриття економічних, екологічних та соціальних проблем, що присутні в суспільстві на даному етапі.

Література

1. Euromoney Institutional Investor, 2010, Project Finance Yearbook 2009/2010
2. Керівництво до зводу знань з управління проектами (керівництво РМВОК). - 5-е вид. - Project Management Institute, Inc., 2013.
3. Управління проектами: Навч. посібник. для студ. / І.І. Мазур, В.Д. Шапіро, Н.Г. Ольдерогге; За заг. ред. І.І. Мазура. - 2-е вид. - М.: Омега-Л, 2012