

Міністерство освіти та науки України
Національний університет харчових технологій

**Міжнародна наукова конференція,
присвячена 130-річчю
Національного університету
харчових технологій**

**«Нові ідеї в харчовій
науці – нові продукти
харчовій промисловості»**

13-17 жовтня 2014 року

Київ НУХТ 2014

Розмежування пріоритетів при плануванні проекту АС

М.В. Гладка

Національний університет харчових технологій

Для успішного впровадження автоматизованої системи необхідно виконати планування ходу виконання усіх робіт проекту. Необхідно чітко визначити пріоритети головних складових проекту: час, результат, вартість. Саме на етапі планування чітке розмежування пріоритетів усіх цих складових забезпечить гарний результат впровадження.

Однією з основних задач керівника проекту є управління співвідношенням між часом, вартістю та результативністю. Кожна з цих складових може набувати лише одного з можливих варіантів результативності: бути обмеженою, покращеною чи залежною від інших впливових параметрів, тобто прийнятою в будь-якому варіанті (рис.1.).

	Час	Результати	Вартість
Обмежити			*
Покращити	*		
Прийняти		*	

Рис. 1. Матриця пріоритетів проекту

Але збалансований підхід при плануванні повинен виключати можливість повної переваги одного факторі і нівелювання іншими. Тому виникає необхідність застосування Fuzzy-технології, що включає в себе досить велику кількість математичних методів для виконання прогнозування ходу виконання проектних робіт в залежності від коливань призначень ресурсів (в тому числі і визначення кількості самих ресурсів), переліку робіт, тривалості проекту, тощо.

Використання Fuzzy-технології при розмежуванні пріоритетів: не дає можливості проекту повністю потрапити під вплив організаційної функції або фінансової системи; дає можливість контролю за проектом, який виявляє відхилення від часового плану; слідкувати за фінансовими витратами на виконання проектних робіт; встановлювати точки контролю та слідкувати за результатами ходу виконання проекту та, при необхідності, покращувати роботу.

Саме для створення плану проектних робіт де необхідно виконати моделювання, оцінку, розподіл, визначення та призначення ресурсів, а також саме управління організаційно-технічними системами при реалізації проекту, використання Fuzzy-технології є досить актуальним та обґрунтовано необхідним.

Література

1. Бочарников В. П. Fuzzy-технология: Математические основы. Практика моделирования в экономике. [Текст] / В. П. Бочарников . — СПб. : «Наука» РАН, 2001. — 328 с.