

**Міністерство освіти і науки України**  
**Київський національний економічний університет**  
**імені Вадима Гетьмана**

**Криворізький економічний інститут**  
**ДВНЗ „КНЕУ імені Вадима Гетьмана”**

**Криворізький технічний університет**

**Кафедра економіки підприємств КЕІ КНЕУ**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ І**  
**ПРОГРЕСИВНІ НАПРЯМКИ**  
**УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ**  
**РОЗВИТКОМ ВІТЧИЗНЯНИХ**  
**ПІДПРИЄМСТВ**

**МАТЕРІАЛИ**  
**ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**КОНФЕРЕНЦІЇ**

**ТОМ II**

**21-22 травня 2009 р.**

**КРИВИЙ РІГ - 2009**

## **ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМ РИЗИКОМ ПІДПРИЄМСТВА**

В умовах ринкових відносин та формування конкурентного середовища, ефективність функціонування всієї економічної системи та дії її суб'єктів не можуть бути повністю а рїогі визначені та розраховані, тобто діяльність кожного підприємства завжди пов'язана з ризиком та можливими втратами. В цьому разі виникає потреба в певному механізмі, який би дозволив найраціональнішим способом врахувати ризик та мінімізувати втрати.

Ефективним інструментом регулювання змін економічного середовища функціонування підприємства виступає ризик-менеджмент, як сукупність управлінських дій інтегрованого характеру (рис. 1), спрямованих на виявлення, аналіз і визначення методів впливу на ризик, основними з яких виступають: уникнення, вирівнювання, збереження, зменшення та передача ризику.

В рамках запропонованого підходу, управління ризиком можна розглядати як процес впливу на об'єкт господарювання, при якому забезпечується максимально широкий діапазон охоплення можливих видів ризику, попереджувальні дії, їх обґрунтоване врахування при

# Управління підприємницькими ризиками в умовах емерджентної економіки

прийнятті управлінських рішень та зведення ступеня впливу виявлених видів ризику до мінімальних або прийнятних меж.

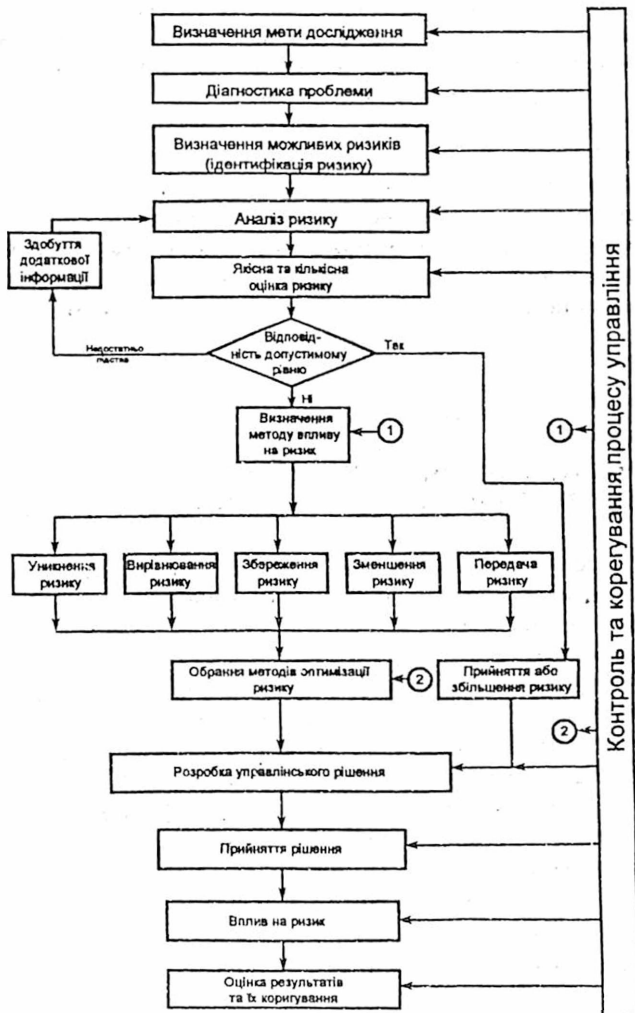


Рис. 1. Етапи реалізації ризик – менеджменту

## Управління підприємницькими ризиками в умовах емерджентної економіки

---

Ризик-менеджмент як процес управління, передбачає розробку стратегічних і тактичних рішень. Стратегія ризик-менеджменту, на наш погляд - це загальний довгостроковий курс досягнення намічених цілей, в основу якого покладено прогнозування ризику та напрямів зменшення його впливу. Залежно від обраної стратегії, планується подальша діяльність підприємства з урахуванням впливу факторів внутрішнього й зовнішнього середовища. Тактика має на меті пропонувати конкретні методи та прийоми для вибору найбільш оптимального рішення та досягнення запланованих результатів в умовах ризику та невизначеності. У цілому, від прийнятої концепції управління ризиками значною мірою залежить успішність результатів діяльності суб'єктів господарювання. Досягнення мети процесу ризик-менеджменту ускладнюється існуванням прямої залежності між ризиком і прибутком, тому підприємства мають самостійно визначити той рівень ризику, на який вони погоджуються з метою отримання запланованих прибутків.