

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ І УПРАВЛІННЯ

**«ВНЕСОК МОЛОДИХ ВЧЕНИХ У
РОЗБУДОВУ
СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ
ПІДПРИЄМСТВ»**

**Матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції студентів,
аспірантів та молодих вчених**

5-6 листопада 2025 р.

Тези доповідей

Київ НУХТ 2025

<i>Воропай В.</i> Програмно-цільовий підхід до стратегічного розвитку підприємства.....	50
<i>Воропай В., Дунда С.</i> Сучасні тенденції трансформації бізнес-моделей підприємства	53
<i>Гарбар О.</i> Удосконалення бізнес-процесів на підприємствах харчової промисловості.....	55
<i>Гніденко О., Кириченко О.</i> Інвестиційні можливості компанії McDONALD'S.....	58
<i>Голобородько В.</i> Управління підприємством в умовах економічної та політичної нестабільності.....	60
<i>Головкіна А.</i> Основні принципи застосування управлінських технологій для підприємств молочної галузі.....	63
<i>Голушко Д.</i> Хмарні технології в управлінні підприємством: переваги та ризики впровадження.....	66
<i>Гончар О., Репіч Т.</i> Екологічні аспекти розвитку залізничного транспорту.....	69
<i>Горай А.</i> Теоретичні підходи формування плану виробництва та реалізації продукції.....	72
<i>Гончар А., Слюсар А.</i> Кольоровий PR в системі маркетингових комунікацій.....	75
<i>Грицай В.</i> Hard і soft skills менеджера з продажу на основі аналізу універсальних якостей ідеального продавця.....	77
<i>Гуц Ю.</i> Визначення можливостей розвитку підприємств в умовах невизначеності.....	79
<i>Дарморос М., Репіч Т.</i> Інновації у сучасному залізничному транспорті.....	82
<i>Дубровець А., Баталова О.</i> Стратегічний менеджмент та інтернаціоналізація підприємства.....	85

ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ: ПЕРЕВАГИ ТА РИЗИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ

Денис Голушко

Національний університет харчових технологій, Київ, Україна

Хмарні технології стали невід'ємною складовою сучасного бізнес-середовища, забезпечуючи віддалену роботу, швидке масштабування процесів і підтримку інновацій. Українські науковці наголошують, що впровадження хмарних рішень є одним із ключових напрямів цифрової модернізації підприємств, здатним підвищити їхню гнучкість, ефективність та прозорість управлінських процесів, зокрема у сфері бухгалтерського обліку [1].

Хмарні сервіси усувають потребу у значних капітальних інвестиціях у власну IT-інфраструктуру, адже підприємства сплачують лише за фактично використані ресурси [2], що знижує витрати на обладнання, обслуговування та оновлення техніки. Провайдери також пропонують знижки до 20–50 % за умови довгострокового бронювання потужностей. Важливою перевагою є автоматичне масштабування ресурсів: обчислювальні потужності динамічно змінюються залежно від навантаження, що дозволяє гнучко реагувати на ринкові коливання [3]. Глобальна мережа дата-центрів забезпечує доступність сервісів у будь-якому регіоні світу, а готова інфраструктура скорочує час розробки і виведення продуктів на ринок [4].

Автоматизація бізнес-процесів у хмарному середовищі зменшує частку ручної праці, підвищує продуктивність і точність виконання завдань. Практика підтверджує, що мультихмарний підхід є ефективнішим за роботу з

одним провайдером. Використання моделей IaaS, PaaS, SaaS та безсерверних обчислень створює сприятливе середовище для інновацій, тоді як DevOps-інструменти й Kubernetes дають змогу командам швидко тестувати та розгортати оновлення [5].

Зі зростанням масштабів використання хмарних сервісів посилюється потреба у кібербезпеці та захисті даних. Провайдери інвестують значні ресурси у шифрування, резервне копіювання та моніторинг загроз [6]. Активне впровадження хмар сприяє розвитку цифрової економіки України, де IT-сектор у 2023 р. забезпечив \$7,3 млрд експорту, або 5 % ВВП [7]. Хмарні технології формують нові бізнес-моделі, підвищують швидкість цифрової трансформації та конкурентоспроможність підприємств.

Разом із перевагами хмари мають і певні обмеження. Насамперед, це ризик залежності від конкретного провайдера (vendor lock-in), технічні збої, а також можливе зростання витрат у періоди пікового навантаження [2]. Закон України «Про хмарні послуги» [8] регламентує діяльність у цій сфері, визначаючи вимоги до надання сервісів, зокрема для органів влади та державних підприємств, а також встановлює норми щодо захисту персональних даних та кібербезпеки.

Проте навіть за наявності нормативної бази успішне впровадження хмарних технологій неможливе без достатнього кадрового потенціалу та організаційної готовності. Нестача кваліфікованих IT-фахівців і низький рівень цифрової грамотності працівників гальмують процес трансформації. Серед основних викликів дослідники виділяють забезпечення безпеки, сумісність платформ і відсутність єдиних стандартів [9], що зумовлює потребу у комплексній стратегії переходу до хмарної моделі управління.

Хмарні технології не лише трансформують IT-інфраструктуру, а й формують нову управлінську парадигму, засновану на даних, оперативності та адаптивності бізнес-процесів. Їх впровадження сприяє інноваційному розвитку підприємств, підвищенню ефективності управління і зміцненню конкурентних позицій. Подальше поширення хмарних рішень потребує

узгодженої державної та корпоративної політики, спрямованої на розвиток цифрових компетенцій і стандартизацію хмарних процесів.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Шеверя Я. В., Яцко М. В., Мельянкova Л. В. Впровадження хмарних технологій у бухгалтерський облік України. 2025. URL: <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/435> (дата звернення: 23.10.2025).
2. Оптимізація витрат на хмару: основні стратегії для бізнесу. ДІА. URL: <https://business.diia.gov.ua/history-of-success/optymizatsiia-vytrat-na-khmaru-osnovni-stratehii-dlia-biznesu> (дата звернення: 23.10.2025).(2)
3. Auto-Scaling techniques in cloud computing: issues and research directions / S. Alharthi et al. *Sensors*. 2024. Vol. 24, no. 17. P. 5551. URL: <https://doi.org/10.3390/s24175551> (date of access: 23.10.2025).
4. Шевчук І., Депутат Б. Економічний аспект використання хмарних технологій у діяльності органів публічної влади та бізнес-структур. *Економіка та суспільство*. 2021. № 31. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-26> (дата звернення: 23.10.2025).
5. Zheng C., Zhuang Q., Guo F. A multi-tenant framework for cloud container services. *2021 IEEE 41st international conference on distributed computing systems (ICDCS)*. 2021. P. 359–369. URL: <https://arxiv.org/abs/2103.13333> (дата звернення: 23.10.2025).
6. Cloud security challenges and solutions: a review of current best practices / A. O. Akinade et al. *International journal of multidisciplinary research and growth evaluation*. 2024. Vol. 6, no. 1. P. 26–35. URL: <https://doi.org/10.54660/ijmrge.2025.6.1.26-35> (date of access: 23.10.2025).
7. Ua D. S. Ukraine’s IT powerhouse: innovation without limits. *Digital State UA: Ukrainian Tech for Future Societies*. URL: <https://digitalstate.gov.ua/news/it-outsourcing/ukraines-it-powerhouse-innovation-without-limits> (date of access: 23.10.2025).

8. Про хмарні послуги : Закон України від 17.02.2022 № 2075-IX : станом на 28 черв. 2024 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2075-20#Text> (дата звернення: 23.10.2025).

9. Dutta A., Peng G., Choudhary A. Risks in enterprise cloud computing: the perspective of IT experts. *Journal of computer information systems*. 2013. Vol. 53, no. 4. P. 39–48. URL: https://eprints.whiterose.ac.uk/id/eprint/79144/2/WRRO_79144.pdf.