

8. СТРАТЕГІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Н.В. Солодуха

Національний університет харчових технологій

У справжніх умовах нестабільності, суперечливості реформаційних процесів найважливішим завданням науки і практики стає розробка і реалізація системи корпоративної економічної безпеки, здатної забезпечити зниження рівня загроз у ключових фінансово-економічних сферах діяльності підприємств.

Сучасні умови господарювання, що характеризуються значним впливом фінансової кризи, вимагають обов'язкового включення в стратегію стійкого розвитку промислових підприємств заходів, які дозволяють мінімізувати зовнішні та внутрішні загрози економічній безпеці підприємства.

Найважливішим елементом забезпечення економічної безпеки підприємства є стратегічне планування і прогнозування його економічної безпеки, яке має бути частиною стратегічного планування бізнесу та діяльності підприємства.

Стратегія економічної безпеки – це сукупність найбільш значущих рішень та заходів, спрямованих на забезпечення прийнятного

рівня безпеки функціонування підприємства. Можна виділити такі типи стратегій корпоративної економічної безпеки підприємства:

- орієнтовані на усунення існуючих або запобігання виникнення можливих загроз економічній безпеці;
- націлені на запобігання збитку від впливу існуючих або можливих загроз економічній безпеці;
- спрямовані на компенсацію збитку в результаті дії загроз економічній безпеці [1].

Стратегічний план корпоративної економічної безпеки повинен включати: характеристику зовнішніх і внутрішніх загроз економічній безпеці підприємства; визначення та моніторинг факторів, що зміцнюють або руйнують стійкість соціально-економічного та фінансового станів на коротко- й середньострокову перспективу; визначення критеріїв і показників, що характеризують інтереси підприємства та відповідають вимогам його економічної безпеки; розробку економічної політики, що включає механізми обліку факторів, що впливають на стан економічної безпеки; напрямки діяльності підприємства по реалізації стратегії [2].

Загальна схема організації корпоративної економічної безпеки включає такі дії, які проводяться послідовно або одночасно: формування необхідних корпоративних ресурсів (капітал, персонал, прав, інформація, технологія); загальностратегічне прогнозування та планування економічної безпеки за функціональними ознаками; стратегічне планування фінансово-господарської діяльності підприємства; тактичне планування економічної безпеки за функціональними складовими: фінансовою, інтелектуальною та кадровою, техніко-технологічною, політико-правовою, інформаційною, екологічною, силовою; тактичне планування фінансово-господарської діяльності підприємства; оперативне управління фінансово-господарською діяльністю; здійснення функціонального аналізу рівня економічної безпеки; загальна оцінка досягнутого рівня економічної безпеки [3].

Кожне підприємство розробляє власну довгострокову стратегію формування високого рівня економічної безпеки підприємства. За основу такої програмної беруться основні чинники, що формують належний рівень економічної безпеки: надійне електропостачання; резервне теплопостачання, якщо підприємство підключене до районної теплоцентралі; технічна, технологічна і питна вода, яка використовується на виробничі цілі; страховий запас відповідних матеріально-сировинних і технічних ресурсів; платоспроможність споживачів продукції підприємства; надійність транспортних засобів з

доставки матеріальних ресурсів і постачання продукції споживачам; передбачені заходи з охорони ресурсів і матеріальних цінностей, складських приміщень, організована охорона всього підприємства [4].

У програму можуть включатися й інші заходи залежно від специфіки діяльності суб'єкта господарювання. Розроблена власна довгострокова програма стратегії формування високого рівня економічної безпеки підприємства, після відповідного обговорення і погодження, затверджується керівником підприємства і є обов'язковою для працівників, яких вона стосується. Дуже продумана стратегічна програма сприяє стабільній роботі підприємства і гарантує високий рівень його економічної безпеки.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Черникова Є.Г. Основні напрямки забезпечення економічної безпеки підприємства / Черникова Є.Г, Тарасьєва Л.В. // Проблеми забезпечення економічної безпеки : матеріали міжнар. науково-практичної конф. – Донецьк, ДонНТУ, 2010. – С. 163-165.

2. Камлик М.І. Економічна безпека підприємницької діяльності. Економіко-правовий аспект: навч. посіб. / М.І. Камлик. – К. : Атіка, 2005. – 432 с.

3. Варналій З.С. Основи підприємництва / З.С. Варналій. – К.: Знання-Прес, 2009.– 239 с.

4. Судакова О.І. Стратегія забезпечення належної економічної безпеки підприємства [Електронний ресурс] / О.І. Судакова, Д.В. Гречко. – Режим доступу : http://www.rusnauka.com/4._SVMN_2007/Economics/18818.doc.htm.