

4. Сучасна концепція забезпечення інструментом

Богдан Пінчук, Сергій Кадомський

Національний університет харчових технологій

Вступ. Сучасна ідеологія Tool Management полягає в тому, що інструментальне забезпечення підприємстві здійснюється через спеціальний підрозділ, який визначає технічне оснащення підприємства. Така організація виробництва забезпечує подолання цехових протиріч і спеціалізує робітників підприємств на виконання виробничих завдань.

Результати. Сьогодні технологія обробки матеріалів визначається саме інструментальними рішеннями. Застосування відповідних інструментальних рішень навіть на застарілому обладнанні дозволяє домагатися цілком прийняттого результату. Фактично мова йде про те, що на підприємстві необхідно створити, впровадити і надалі підтримувати технологію, яка забезпечила б конкурентоспроможне виробництво, оскільки в сучасних умовах саме цей показник є провідним, головним, а часом навіть і єдиним критерієм успішності того чи іншого підприємства. До основних складових конкурентоспроможної технології, що визначають конкурентоспроможність всього виробництва в цілому: технологія

повинна забезпечувати необхідну якість продукту, що випускається. Під терміном «якість» ми, фактично повинні розуміти одне – відповідність виробу конструкторської документації; технологія повинна забезпечувати задану продуктивність; прийнятність використання самої технології, що визначається мінімально - необхідним рівнем витрат.

Сучасне виробництво змінює підхід забезпечення інструментом. Виробництво повинно перейти від функції виробництва інструменту до функції забезпечення інструментом. Від вибору інструменту і технології виробництва деталі, яка залежить від інструменту – робочим. Відповідно він визначає рівень продуктивності праці і витрат, а в кінцевому результаті, визначає рівень прибутковості підприємства. Відновлення інструменту теж зводиться до абсурду. Робочий знімає інструмент з верстата і самостійно переточує. Чудово якщо на підприємстві є заточувальний верстат. В той же час деякі компанії спеціалізуються на відновленні інструменту, де все це робиться централізовано.

Розглянемо кожен з основних функцій інструментального забезпечення більш детально.

Забезпечення інструментом. Сьогодні легко замовити інструмент від всіх спеціалізованих фірм у світі, причому часто без необхідної технічної документації.

В той же час у питаннях узгодження технічних вимог і пропонуваніх рішень, особливо в галузі поставлення нового обладнання, без участі тих, хто відповідає за інструментальне забезпечення, не обійтись. Відповідно вся технологія, яка поставляється разом з новітнім обладнанням, впаде, як тільки постачальник піде з заводу. Ви просто не зможете підтримувати задану продуктивність, оскільки не зможете адекватно управляти цим інструментальним потоком. Тому зі службою інструментального забезпечення в обов'язковому порядку потрібно погоджувати і підтверджувати відповідні рішення. В результаті вона приймає на себе відповідальність за подальший супровід інструмента, його уніфікацію, постійне поліпшення і оновлення.

Якщо ж відбувається розробка новітньої технології, то тут необхідно діяти за принципом аналізу одного, дуже простого показника – економічної ефективності. Технології, що розробляються, повинні забезпечувати якість, необхідну продуктивність, повинні мати мінімальний рівень витрат і проводити до швидкої окупності проекту.

Вибір необхідного інструменту. Завжди є альтернатива: використовувати свій інструмент або купувати його. Існують і певні обмеження – іноді важко знайти постачальника інструменту для застарілого обладнання. Хто займається безпосередньо цим питанням, може вибрати різні варіанти. Це можуть бути співробітники відповідного підрозділу на підприємстві, це можуть бути безпосередні цехові споживачі інструменту, а також його виробники і поставщики, які найбільш кваліфіковано можуть порадити, що саме потрібно замовнику. Тому відповідне рішення про закупівлю або ж про використання зробленого у вас на виробництві інструменту в кожному конкретному випадку приходиться на основі досвіду використання обладнання аналізу існуючих зразків. І основним є зміна концепції власного виробництва і ідеологію його забезпечення інструментом.

В той же час – існуюче законодавство забороняє підприємствам з державною формою власності працювати за такими принципами. Там чітко визначено, що закупівлі обладнання, необхідно здійснювати на основі тендеру. Це закон, його обійти не можна. Але є і дуже просте рішення такого питання: дійсно організувати тендери. Але організувати їх не на поставку інструменту, а на комплексне

інструментальне забезпечення виробництва. Вже є підприємства, які пішли цим шляхом. Безумовно, це пов'язане з деякими складнощами, оскільки у кожного підприємства своє поняття забезпечення, своє поняття цієї відповідальності за нього. Відповідно в кожного і свої ціни.

Висновок. Якщо ви зуміли змінити концепцію забезпечення власного виробництва інструментом на сучасну, то ви отримуєте дуже хороший результат. Він виражається у подоланні цехових протиріч і збільшення концентрації зусиль на виконанні основних виробничих завдань.