

# ІННОВАЦІЙНА РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ХЛІБОПЕКАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ

**О.П. Литвинюк**

*Національний університет харчових технологій*

Хлібопекарській галузі необхідні інноваційні ідеї стосовно успішного вирішення проблем ефективного функціонування підприємств.

Проблема ефективного використання досягнень науки і техніки, розвитку інноваційних процесів в ході здійснення реструктуризаційних перетворень

економіки стає пріоритетною. Інноваційна складова, спрямована на забезпечення кращої адаптації хлібопекарської галузі до зовнішнього середовища, проявляється в її реструктуризації.

Інноваційна реструктуризація – це постійний процес впровадження нових технологій та окремих технологічних процесів «ноу-хау», застосування ефективних систем менеджменту, оптимізація структури активів, забезпечення високої кваліфікації персоналу з метою підвищення ефективності та конкурентоспроможності підприємства.

У процесі реструктуризації в системі управління хлібопекарським підприємством трансформація, реорганізація, реформування, реінжиніринг є важливими інструментами реалізації відповідного виду перетворень організаційної та управлінської сфери підприємства

Інноваційна реструктуризація практикується на тих хлібопекарських підприємствах, які стабільно працюють, але прагнуть докорінно якісних змін. При проведенні змін головними мають бути інноваційна спрямованість систем управління, гнучкість виробництва, цілеспрямовані і результативні нововведення.

Для забезпечення отримання позитивного ефекту від впровадження інноваційних змін, необхідною умовою є розробка та реалізація ефективної стратегії інноваційної реструктуризації підприємств хлібопекарської галузі.

Статистичні дані за 2012 рік свідчать про недостатню інноваційну активність хлібопекарських підприємств, оскільки з 570 великих і середніх підприємств впроваджували інновації тільки 45 (інноваційна продукція – 21, інноваційні процеси – 19, організаційні інновації – 2, маркетингові інновації – 3). Так, створенню інноваційної продукції хлібопекарських підприємств сприяють іноземні виробники, що реалізують домішувачі до тіста, суміші для випікання хліба, інші інгредієнти, такі, як «Лесафр» (Франція), «Лейпурін» (Фінляндія) та ін.

Необхідність проведення інноваційної реструктуризації хлібопекарських підприємства зумовлена проблемами, серед яких: деформована галузева структура виробництва, в якій переважають висока енерго- та ресурсоемність промислових технологій, фізична та моральна зношеність основних виробничих фондів, недосконалість та неефективність системи управління; техніко-технологічне відставання вітчизняних виробництв.

Напрямами інноваційної реструктуризації є організація системи управління якістю та умов її сертифікації, а також створення ринково орієнтованих модульних систем управління підприємства (менеджмент, маркетинг, логістика кадрів, фінансів) та їх інтеграція в новий менеджмент підприємства, спрямований на соціальний фактор.

Головними сферами, в яких очікується покращення економічної ефективності хлібопекарських підприємств завдяки інноваційній реструктуризації, є майно, фінанси, організація, персонал, а також виробництво і продаж.

Від вибору правильної сукупності інноваційно-реструктуризаційних заходів залежить ефективність перебудови та її наслідки.

Інноваційний вид реструктуризації підприємства обов'язково потребує відповідного наукового супроводу за рахунок удосконалення інноваційної інфраструктури та приведення її до вимог ринкового середовища

Головними факторами, які стримують реалізацію інноваційної діяльності хлібопекарських підприємств і, як наслідок, проведення інноваційної реструктуризації, є відсутність фінансових ресурсів та можливостей використання деяких видів інновацій, високі економічні ризики від впровадження інновацій та кредитні ставки, а також нестабільна ситуація у податковому законодавстві.

Для багатьох хлібопекарських підприємств, які зіткнулися з проблемою конкуренції, виживання в жорстких умовах ринкової економіки, саме інноваційна реструктуризація та її результати повинні стати головною умовою підвищення ефективності виробництва.

Отже, інноваційні процеси щодо здійснення реструктуризації є стратегічним напрямом, що здатний забезпечити продовольчу безпеку України, збільшити її економічний потенціал, підвищити конкурентоспроможність продукції як на внутрішньому, так і на зовнішніх ринках, поліпшити якість і підвищити рівень життя населення. Вітчизняний та зарубіжний досвід доводять, що в галузі з виробництва хлібобулочних виробів інноваційний розвиток є одним з ключових для досягнення конкурентоспроможності.

#### **ЛІТЕРАТУРА:**

1. Дорофеева, А.А. Направление реализации реструктуризации украинских предприятий в современных условиях / А.А. Дорофеева, Т.С. Петrenchенко // Вісник Донецького національного університету. – 2010. – №2. – С. 188-195.

2. Скопенко, Н. С. Інноваційний розвиток хлібопекарської галузі України: основні напрями, проблеми, ризики [Електронний ресурс] / Н.С. Скопенко. – Режим доступу: <http://ena.lp.edu.ua>.

3. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>.