

Тези доповідей
У Міжнародної науково-практичної конференції
«Проблеми економіки підприємств в умовах сталого розвитку», -
Київ: НУХТ, 2009. - С. 77

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ
ПОТОЧНИМИ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ХАРЧОВОЇ
ПРОМИСЛОВОСТІ

Ю.К. Гончаренко, магістрант НУХТ

І.В. Ковальчук, к.е.н., доцент НУХТ

К. М. Назаренко, UniCreditBank

Неухильне зростання поточних витрат на підприємствах харчової промисловості багато в чому пояснюється відсутністю активних спроб розробки і впровадження ефективного організаційно-економічного механізму управління витратами. Незавершеність наукових розробок в сфері удосконалення управління витратами підприємства та істотна практична значимість даної проблеми для розвитку підприємств харчової промисловості підкреслює об'єктивний характер актуальності теми дослідження.

Однією з основних складових процесу управління є його механізм, який необхідно розглядати як найбільш активну частину системи управління витратами. Механізм управління включає: мету управління, чинники управління (елементи управління і їхні зв'язки, на які впливають для досягнення поставленої мети), методи впливу на дані чинники управління, ресурси управління – матеріальні і фінансові ресурси, соціальний і організаційний потенціали, при використанні яких реалізується управління та забезпечується досягнення поставленої мети.

Метою дослідження є розробка науково-обґрунтованих методичних і практичних рекомендацій з удосконалення механізму управління

витратами підприємств харчової промисловості (на прикладі ЗАТ «КЗШВ «Столичний») та формування стратегії управління ними.

Діюча система управління витратами на ЗАТ «КЗШВ «Столичний» не змогла поставити надійний бар'єр зростанню витрат. Концепція організації управління ЗАТ «КЗШВ «Столичний» дає змогу зосередити в рамках реалізації кожної загальної функції сукупність структурних підрозділів підприємства. Однак такий розподіл останніх має загальний характер, що й зумовлює необхідність подальшої декомпозиції концепції управління. Така декомпозиція забезпечується шляхом виділення центрів відповідальності за витрати. Керівники центрів відповідальності за витрати мають відповідати за всі види та загальну величину витрат, пов'язаних з реалізацією тієї чи іншої загальної функції управління. Формування таких центрів передбачає аналіз складу робіт, виконуваних підрозділами підприємства, за результатами якого визначається й уточнюється перелік необхідних робіт та виявляються зайві роботи, не пов'язані з реалізацією тієї чи іншої загальної функції управління.

Вдосконалення системи управління витратами на ЗАТ «КЗШВ «Столичний»» пропонується здійснювати шляхом:

- виділення основних понять і процедур системи управління витратами;
- виявлення існуючих проблем формування та контролю витрат на підприємстві;
- формування моделі управління витратами з урахуванням особливостей галузі та підприємства;
- побудови інформаційної системи;
- адаптації документообігу до обраної інформаційної системи;
- розподілу відповідальності за формування витрат та створення механізму мотивації і стимулювання їх зниження.

Планування витрат передбачає такі дії: складання класифікації витрат; визначення норм витрат ресурсів, виходячи із запланованого обсягу випуску продукції та необхідності підтримки оптимального режиму

роботи технологічного обладнання; розрахунок вартості витрат на основі даних про заплановані витрати ресурсів та існуючі ціни на них; визначення умов, за яких можлива економія ресурсів або допустима їх перевитрата порівняно з нормами; розробка програми ресурсозбереження; складання плану-кошторису на витратному горизонті планування.

Аналіз складу поточних витрат при калькулюванні собівартості на ЗАТ «КЗШВ Столичний» показав, що протягом досліджуваного періоду з'явилася тенденція до зменшення частки витрат, пов'язаних із контролем за процесом виробництва, і збільшення частки витрат, що не залежать від діяльності підприємства і конкретного центру відповідальності. Особливість контрольованих витрат полягає в тому, що чим вищою є їх величина, тим складніше здійснювати процес управління, тим його ефективність більшою мірою залежить від якості прийнятого рішення. Ґрунтуючись на вивченні особливостей виноробного підприємства на прикладі ЗАТ «КЗШВ «Столичний»» нами розроблений класифікатор причин відхилень від норм матеріальних витрат.