



**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ
РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ
РОССИИ**

Выпуск 20

Н. С. Скопенко

канд. экон. наук, доцент,
Национальный университет пищевых технологий

Н. В. Андреюк

канд. экон. наук, доцент,
Киевский национальный университет им. Тараса Шевченко

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА
НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР**

Нестабильность и неопределенность экономической среды, жесткая конкуренция, последствия кризисов, устаревшие техника и технологии, некачественные управленческие решения, характерные для Украины в условиях трансформации экономических отношений, приводят к снижению эффективности функционирования отдельных предприятий и отраслей и угрожают экономической и продовольственной безопасности страны. В связи с этим большое значение для экономики Украины имеют разработка и использование современных, адаптированных к рыночным условиям, подходов к функционированию экономики, составной частью которой является агропромышленный комплекс (АПК), каждая из отраслей которого является производителем продукции и в то же время поставщиком и/или потребителем продукции других подотраслей.

Переход к новым условиям ведения хозяйства вызвал разрыв установленных производственных связей между отраслями и отдельными предприятиями в АПК. В итоге в Украине сегодня еще не созданы условия для сбалансированного функционирования интеграционной системы «производство сырья – хранение сырья – переработка сырья – изготовление продукции – реализация продукции» [1]. Именно поэтому актуальным является поиск эффективных мер по оживлению экономики главных отраслей АПК — сельскохозяйственного производства и перерабатывающей промышленности.

По нашему мнению, важнейшим условием активизации деятельности предприятий АПК является развитие межхозяйственных связей и углубление интеграционных процессов, которые объединяют сельскохозяйственное производство, прежде всего, с пищевой промышленностью и другими отраслями агропромышленного сектора с целью формирования целостной хозяйственной системы, наиболее адаптированной к условиям рынка.

Стабилизация агропромышленного производства невозможна без преодоления противоречий интересов сельскохозяйственных товаропроизводителей и предприятий других сфер АПК (агросервиса, снабжения,

предприятий перерабатывающих отраслей промышленности, торговых предприятий) на основе развития кооперации и интеграции на взаимовыгодных условиях [2].

Агропромышленную интеграцию можно рассматривать как процесс возобновления и развития разнообразных связей между предприятиями и отраслями агропромышленного комплекса, а именно: производственных (выражаются объединением производственных ресурсов или результатов производственной деятельности преимущественно в материально-вещественной форме); организационно-хозяйственных (выражаются в совместной деятельности в сфере организации и планирования производства, внедрения прогрессивных технологий и методов ведения хозяйства, создании определенных интегрированных структур); экономических (материализуются в стоимостные измерения и распространяются на сферу *распределения – обмена – потребления*, охватывая конечные результаты ведения хозяйства); социальных (связаны с организацией общих акций и мероприятий, которые обеспечивают нормальное функционирование человеческого капитала).

Другими словами, сущность агропромышленной интеграции заключается в формировании совокупности разнообразных производственно-экономических и социально-экономических взаимосвязей, которые объединяют усилия отдельных разрозненных и самостоятельно функционирующих предприятий и организаций аграрного, промышленного, инфраструктурного секторов экономики, которые направлены на создание единой целостной производственной, экономической и управленческой системы с целью обеспечения рационального использования естественного, трудового, производственного, инвестиционного потенциалов определенной территории и повышения конкурентоспособности продукции.

Необходимость смягчения кризисных явлений в аграрном комплексе, создание условий для наращивания объемов производства сельскохозяйственной продукции с целью полноценного обеспечения населения продовольствием, а промышленности — сельскохозяйственным сырьем, обеспечение эффективного функционирования перерабатывающих предприятий вызывают необходимость создания комплексно интегрированных объединений, что предопределено следующими объективными причинами в агропромышленном секторе Украины на современном этапе развития экономики:

- многоотраслевой характер производства в структурах системы;
- отсутствие у отдельного предприятия возможностей создания конкурентоспособного производства, которое обеспечивает внедрение интенсивных технологий относительно производства определенных видов продукции;

- необходимость сочетания всех стадий технического процесса, который дает возможность комплексно использовать сырье и материалы;
- кооперирование взаимоувязанных специализированных производств, которое дает возможность изготавливать конечный продукт высокого качества в необходимом количестве по конкурентоспособной цене;
- неразвитость системы закупок, хранения, первичной и глубокой переработки, реализации сельскохозяйственной продукции;
- несовершенство экономических взаимоотношений между производителями и переработчиками сырья, поставщиками средств производства и каналами распределения продукции, которое приводит к увеличению количества посреднических структур и их части в распределении доходов;
- диспаритет цен (с одной стороны, внутренние закупочные цены на сельскохозяйственное сырье животноводства не покрывают затраты и не стимулируют повышения объемов производства продукции; с другой — высокие цены на горюче-смазочные материалы, сельскохозяйственную технику, удобрения и т. п.);
- низкое качество сельскохозяйственного сырья;
- незначительные размеры фермерских и частных хозяйств, низкий уровень их прибыльности;
- значительная часть (больше 50 %) хозяйств населения в производстве продукции сельского хозяйства.

Необходимость интеграции вызвана также ее социальной направленностью, то есть необходимостью удовлетворения не только производственных, финансово-экономических, но и социальных потребностей участников интеграционных процессов.

Среди субъектов интеграционных образований в АПК целесообразно выделить: сельскохозяйственные организации, предприятия по переработке сельскохозяйственного сырья, торговые предприятия, финансовые структуры, предприятия, которые оказывают услуги участникам интеграционного образования, другие субъекты ведения хозяйства.

При этом мотивы, которыми они руководствуются при формировании интеграционных связей, являются достаточно разнообразными. В частности, аграрные предприятия заинтересованы в формировании межотраслевых интеграционных связей для снижения риска, связанного с сельхозпроизводством и со стихийностью рынка сельскохозяйственной продукции; изменения диспаритета цен, который сложился не в пользу производителей сельскохозяйственной продукции; повышения конкурентоспособности производимой продукции, а также снижения финансовой несостоятельности, кредиторской задолженности, изношенности основных фондов, недостаточности оборотных средств, технологической отсталости.

Причиной объединения перерабатывающих и других предприятий АПК является необходимость обеспечения стабильных доходов в результате создания собственной надежной сырьевой базы, формирования постоянных рынков сбыта произведенной продукции, расширения сфер деятельности и т. п.

То есть интегрированные объединения создаются для успешного решения предприятиями заданий, связанных с расширением их возможностей относительно производственного и социального развития, повышения эффективности использования материальных, финансовых и других ресурсов через организацию совместной деятельности, аккумуляцию знаний и информации, разделение труда, специализацию и кооперацию.

Таким образом, можно определить и систематизировать основные мотивы агропромышленной интеграции [1]:

1. Стремление приобрести или увеличить свою рыночную власть (стремление к монополии). Интеграция увеличивает способность объединения участвовать в ценовой дискриминации, повышать норму прибыли, устанавливать барьеры для входа в отрасль.

2. Наличие у крупных интегрированных формирований значительной лоббирующей силы и возможность задействовать административный ресурс для решения разнообразных вопросов.

3. Возможность противостоять высоким рискам, которые являются характерными для рыночной экономики.

4. Экономия на масштабе деятельности и от диверсификации производства. В результате концентрации и интеграции производства возникает экономия на масштабе, так называемая «технико-технологическая экономия». Увеличение объемов производства и интеграция позволяют оптимально использовать технику, оборудование, получить экономию в сфере внутреннего контроля и координации. В рамках интегрированной структуры, которая обеспечивает замкнутый цикл производства, переработки и реализации продукции, в результате диверсификации производства и расширения разнообразия продукции достигается экономия на масштабе в сфере коммерческой деятельности, так называемый «эффект широты ассортимента».

5. Расширение возможностей дифференциации продукции путем контроля элементов производственного процесса или методов продажи продукта. При этом основная идея интеграции заключается в увеличении добавленной стоимости как основы дифференциации и установления высшей совокупной цены, которые являются недостижимыми для других организационных структур. Кроме того, вертикальная интеграция дает возможность предприятию усилить контроль качества на всех этапах производственного процесса.

6. Преимущества в кредитной сфере и страховании. Объединение активов предприятий в единое целое приводит к росту капитализации и кредитного рейтинга, что позволяет получать кредиты на выгодных условиях. Также интегрированные объединения привлекают в собственные формирования банковские структуры или кредитные организации с целью установления контроля за продвижением финансовых потоков и ускорения финансовых расчетов за реализованную продукцию, а также для привлечения инвестиций.

7. Обеспечение полноты цикла «наука – технические разработки – инвестиции – производство – сбыт – потребление» и получение эффективного конечного результата, что возможно только в интегрированном объединении, так как ни одно отдельное предприятие не в состоянии финансировать и применять полномасштабные наукоемкие технологии. Высокие технологии носят обычно межотраслевой характер, их более эффективно применять в многоотраслевом хозяйственном комплексе.

Кроме того, гибкость в принятии решений и координации совместных усилий с учетом стойкого и долгосрочного характера связей между предприятиями, которые входят в интегрированную структуру, наделяет этот тип организационно-хозяйственной деятельности значительными преимуществами. Создание общей инфраструктуры (информационной, банковской, страховой, снабженческо-сбытовой, транспортной, аудиторско-консалтинговой, маркетинговой, кадровой) позволяет углублять специализацию и развивать кооперационные связи, дает возможность организовывать и координировать производственно-хозяйственную деятельность по выполнению общих научно-технических и производственных программ, обеспечивает полноту цикла «наука – технические разработки – инвестиции – производство сырья – переработка сырья – изготовление конечного продукта – сбыт – потребление» и внедрение в производство экономически эффективных технологий, «ноу-хау», которые способствуют повышению уровня конкурентоспособности и рыночной стойкости, уровня рентабельности, прибыльности производства.

Невзирая на то, что развитие интеграционного взаимодействия и формирование интегрированных структур усложняются рядом обстоятельств организационного, правового, конъюнктурного и концептуального характера, по нашему мнению, интегрированные структуры являются мощным фактором экономического подъема.

Углубление интеграционного взаимодействия и создание разнообразных интегрированных структур являются взаимовыгодным для субъектов хозяйствования разных сфер агропромышленного комплекса из-за снижения уровня неопределенности в снабжении и сбыте, формирования стабильной сырьевой зоны, налаживания взаимовыгодных экономических отношений между производителями сырья и перерабатывающими

отраслями, концентрации производственных мощностей, возобновления связей с наукой и упрощения диффузии нововведений, ограничения конкуренции и увеличения входных барьеров в отрасли, возникновения эффекта масштаба.

ЛИТЕРАТУРА

1. Клебанова Т. С. Моделі функціонування та розвитку підприємств агропромислового комплексу. — Харьков: ФОП Лібуркіна Л. М.; ВД «ІНЖЕК», 2010. — 232 с.
2. Рыночная интеграция в агропродовольственном секторе: тенденции, проблемы, государственное регулирование. — М.: ВИАПИ им. А. А. Никонова: Энциклопедия российских деревень, 2010. — 497 с.