

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ

Л. Н. ЧЕРНЕЛЕВСКИЙ, Украинский филиал СКБ АСУмясомоллрома

Совершенствование оперативного управления мясной и молочной промышленностью постоянно находится в центре внимания работников отрасли. Обусловлено это спецификой производства, перерабатывающего скоропортящееся сельскохозяйственное сырье, важностью своевременной доставки молочной продукции до потребителей.

В условиях функционирования производственных объединений молочной промышленности от информированности руководства объединений зависит уровень управления и качество работы всех звеньев и объединения в целом. Сейчас уже недостаточно иметь информацию о свершившихся операциях по истечении месяца, квартала, года. Руководство объединений может влиять на ход производственного процесса и производственные операции каждой производственной единицы только при наличии оперативной информации, позволяющей предусмотреть сбои в производственном процессе или же, если они произошли, иметь достаточное время для их устранения.

При месячном «шаге» управления, когда под контролем вышестоящей организации находится ход выполнения месячного плана и заданий, возникает настоятельная необходимость получения регулярно в течение месяца информации о ходе производственных процессов, выполнении производственных планов и заданий, свершившихся хозяйственных операциях, а также о сбоях в производстве и причинах их возникновения.

Практика показывает, что объемы указанной информации зависят от количества предприятий, организаций и производственных единиц, входящих в состав отдельного производственного объединения молочной промышленности. Учитывая, что в большинстве объединений количество таких подразделений около 15 (колеблется от 7 в Закарпатском до 28 в Киевском), необходимо подчеркнуть важность правильной организации подготовки, передачи и обработки оперативной информации в системе каждого производственного объединения.

В настоящее время сложившаяся организация таких работ, когда работники отделов производственного объединения собирают по телефону оперативные данные и вручную их обрабатывают, уже не удовлетворяет возросших требований. При этом часто собираемые оперативные данные дублируются несколькими службами объединения, допускаются расхождения в точности данных, единицах измерения и отчетных периодах. Рабочее время специалистов используется непроизводительно, тратится на телефонный вызов абонента и разговор с ним. Наблюдаются перегрузки линий связи, отсутствие в некоторых пунктах автоматической связи с областным центром, что увеличивает потери времени специалистов. При этом объемы циркулируемой оперативной информации внутри каждого производственного объединения удвоились, а методы их сбора и обработки не изменились.

Наиболее эффективной в современных условиях является система оперативного управления объектами молочной промышленности, основанная на использовании электронной вычислительной техники, организационной техники, средств автоматизации регистрации и передачи оперативных данных. Указанная система предусматривает создание в каждом структурном подразделении производственного объединения (предприятия или производственной единице) информационных пунктов. На уровне цехов, складов и отделов информационные пункты рекомендуется оснащать регистраторами производства, бухгалтерско-фактурными автоматами, позволяющими одновременно с подготовкой первичных документов переносить данные на перфоленту. В дальнейшем перфолента может использоваться как для передачи информации по каналам связи, так и

для непосредственного ввода данных в ЭВМ. На уровне предприятий и производственных единиц информационные пункты оснащаются телеграфными аппаратами (телетайпами), предназначенными для передачи оперативной информации в вышестоящую организацию или на вычислительный центр.

Информационные пункты производственных объединений молочной промышленности должны, как правило, входить в состав кустовых вычислительных центров отрасли и оснащаться вычислительной, множительной и организационной техникой.

Для связи с вычислительным центром министерства на информационных пунктах производственных объединений возможна установка более производительного по сравнению с телетайпным оборудованием типа АП-1, АП-2, АП-4 и организация телеобработки данных, т. е. организация скоростной передачи оперативной информации на расстояние, ввод ее в удаленную ЭВМ, передачу на расстояние результатов решения задачи на ЭВМ и их распечатку у пользователя. Система телеобработки информации повышает загрузку ЭВМ, оперативность решения задач и информированность руководителей низшего звена управления.

Кроме технических средств в системе машинной обработки оперативной информации важное место занимает организация информационных потоков и унификация документации. Организация информационных потоков предусматривает представление информации в закодированном виде, в соответствии с графиком передачи информации по телеграфным (телетайпным) линиям связи. Необходимо предусматривать возможность одновременно с телетайпограммой получать ее копию на перфоносителе.

Анализ работы АСУ Киевского производственного объединения молочной промышленности и ОАСУ Минмясомолпрома УССР, проведенный Украинским филиалом СКБ АСУмясомолпрома, свидетельствует о больших резервах и возможностях совершенствования оперативного управления, которые можно использовать, правильно и рационально организовав информационные потоки. Если передавать на вышестоящий уровень управления только **коды сведений и их числовое значение, полностью или частично избегая передачи текстового материала** с соответствующей организацией обеспечения достоверности данных при одинаковых объемах информации, значительно сокращаются затраты на подготовку данных и **их** передачу по каналам связи.

В качестве примера эффективности работ по упорядочению информационных потоков можно привести телетайпограмму, содержащую оперативную информацию о выполнении плана производства маложирной, детской и фасованной продукции Одесским производственным объединением молочной промышленности за январь 1981 г. (цифры условные).

Вид телетайпограммы до проведения работ по упорядочению потоков оперативной информации: «Одесса молпром январь 1981 года оперативка по выполнению плана производства маложирной детской и фасованной продукции масло крестьянское план на месяц 100 тонн фактически за месяц 110 тонн масло любительское план на месяц 230 тонн фактически за месяц 240 тонн масло бутербродное план на месяц 300 тонн фактически за месяц 310 тонн молоко ионитное план на месяц 100 тонн фактически за месяц 120 тонн виталакт план на месяц отсутствует фактически за месяц 130 тонн кисломолочные продукты с фруктово-ягодными наполнителями жирностью 1,5% всего план за месяц 2400 тонн фактически за месяц 2410 тонн цельномолочная продукция в расфасованном виде в натуральном весе план на месяц 1100 тонн фактически за месяц 1000 тонн». Количество символов в данной телетайпограмме 603.

Для облегчения подготовки оперативных данных, их передачи по телетайпу по упорядоченному макету необходимо разработать, размножить типографским способом и применять- специальные бланки. По оперативной информации о выполнении плана производства маложирной, детской и фасованной продукции бланк будет следующего образца:

1 Оперативная информация о выполнении производства маложирной, детской и фасованной продукции код документа 4895 по Одесскому производственному объединению молочной промышленности код объекта (наименование объекта)					
0709 за январь (наименование месяца) код месяца 01 19 81 года количество строк 7					
Наименование сведений	Код сведений	План на месяц	Фактически за месяц	Контрольная сумма	Служебный символ
Масло крестьянское — тонн	822111	100	110	828015	:
Масло любительское — тонн	822116	230	240	822586	:
Масло бутербродное — тонн	822119	300	310	822729	:
Молочко ионитное — тонн	825068	100	120	825288	:
Вита́лакт — тонн	825069	0	130	825199	:
Кисломолочная продукция с фруктово-ягодными наполнителями жирностью 1,5% — всего — тонн	825118	2400	2410	829928	:
Цельномолочная продукция в расфасованном виде в натуральном весе — тонн	825331	1100	1000	827431	:

Из указанного бланка на перфоленту, а затем и в телетайпограмму переносят только данные перфозон, выделенных жирной линией.

Вид телетайпограммы после проведения работ по упорядочению потоков оперативной информации следующий: * «1 4895 0709 01 81 7 822111 100 110 828015: 822116 230 240 822586: 822119 300 310 822729: 825068 100 120 825288: 825069 0 130 825199: 825118 2400 2410 829928: 825331 1100 1000 827431:». Количество символов в телетайпограмме после упорядочения составляет только 148. Объем передаваемых данных сократился более чем в 4 раза, при этом в упорядоченной телетайпограмме кроме данных, имеющих служебную информацию и оперативные сведения, включены дополнительные данные, обеспечивающие контроль на полноту и достоверность информации (количество строк и контрольные суммы).

В целях сокращения затрат времени при передаче оперативной информации по каналам связи важное значение приобретает использование особого устройства телетайпов — трансмиттера, которое в большинстве случаев в настоящее время отключается еще на стадии установки телетайпов. Трансмиттер автоматически без вмешательства человека, считывает информацию с заранее подготовленной перфоленты и в уплотненном режиме передает ее по каналам связи.

При дальнейшей обработке оперативной информации машинным способом значительно сокращаются трудовые затраты, так как нет необходимости на вычислительном центре выполнять работы по подготовке информации на машинных носителях, а в ЭВМ вводится перфолента, подготовленная автоматически на телеграфном аппарате одновременно с печатанием телетайпограммы.

В условиях, когда на связь с вышестоящей организацией выходит одновременно большое количество предприятий, производственных единиц и организаций, целесообразно разрабатывать специальные графики передачи данных, четко обуславливающих время выхода данного абонента на связь.

Такой метод упорядочения регистрации и передачи оперативных данных по телетайпу без использования трансмиттера сокращает телеграфные расходы объекта примерно в 4 раза, с использованием трансмиттера затраты на передачу данных — в 8—10 раз.

Учитывая, что в молочной промышленности республики из 25 производственных объединений машинная обработка оперативной информации на ЭВМ в текущей пятилетке возможна только в трех объединениях, важное значение приобретает упорядочение потоков оперативной информации при ручной обработке данных. Оно предусматривает унификацию и разработку новых форм входных документов, содержащих оперативные

сведения и позволяет сократить трудовые затраты на заполнение документации и передачу данных по каналам связи.

Метод упорядочения регистрации и передачи данных в условиях ручной обработки оперативной информации можно применять без изменений