

ТЕЗИ ДЛЯ КОЛОКВІУМУ 2013

Матричний метод оцінки ефективності управління фінансово-економічними результатами підприємства

Михайло Арич

Національний університет харчових технологій, Україна, 01601, м.Київ-33, вул. Володимирська, 68, arych19891@rambler.ru

Матричний метод оцінки ефективності управління фінансово-економічними результатами підприємства дозволяє оцінити деякі показники ефективності, а також систематизувати співвідношення парних показників, що робить можливим комплексно оцінити ефективність діяльності підприємства. Основою матричного методу є концепція представлення виробничого процесу як вхід-вихід у вигляді матричної моделі. На вході використовуються ресурси та формуються витрати, а на виході визначаються результати діяльності у вартісному вигляді. Простота автоматизації даного методу дозволяє застосовувати його на великих та малих підприємствах. Крім того, він дає не лише узагальнюючу характеристику стану суб'єкта господарювання та динаміку його розвитку, а і дозволяє виявити зміни в процесі та результатах роботи, виявляючи при цьому резерви підвищення ефективності діяльності. Визначаючи перелік показників ефективності управління фінансовим результатом, важливо, щоб вони відображали всі сторони даного процесу.

В цілому послідовність побудови матричної моделі аналізу ефективності управління фінансово-економічними результатами є такою:

1. Визначення показників ефективності управління результатами підприємства, які б відображали всі сторони досліджуваного процесу.
2. Упорядкування показників за пріоритетом темпів зростання, враховуючи економічні закономірності зростання ефективності.
3. Виявлення відхилень фактичних рядів розвитку підприємств від нормативної моделі на основі коефіцієнта Спірмена, що одним числом показує ступінь співпадання послідовності рангів.
4. Побудова матричної моделі, яка представляє собою таблицю $b \times b$, елементами якої є попередньо вибрані показники ефективності управління фінансово-економічними результатами, а також самі фінансові та економічні результати.
5. Розрахунок показників ефективності управління фінансовими результатами.
6. Діагностика параметрів матричної моделі, що передбачає п'ять наступних станів ефективності управління результатами: еталонний, рівновага, назрівання кризи ефективності, стан «перспективної ефективності», кризовий.

Таким чином, матричний метод узагальнює часткові показники, створюючи при цьому єдиний інтегральний показник ефективності управління результатами, що також сприяє прийняттю раціональних управлінських рішень керівного персоналу підприємства.

матричний метод, показники ефективності, коефіцієнт Спірмена