

Ministry of Education and Science of Ukraine

National University of Food Technologies

---

**85**  
**Anniversary International  
scientific conference of young  
scientist and students**

**"Youth scientific achievements  
to the 21st century nutrition  
problem solution"**

**dedicated to the 135th anniversary of the National  
University of Food Technologies**

**April 11–12, 2019**

**Part 3**

---

**Kyiv, NUFT, 2019**

Міністерство освіти і науки України

Національний університет харчових технологій

---

**85**  
**Ювілейна Міжнародна**  
**наукова конференція молодих**  
**учених, аспірантів і студентів**

**"Наукові здобутки молоді –**  
**вирішенню проблем**  
**харчування людства у ХХІ**  
**столітті"**

присвячена 135-річчю Національного  
університету харчових технологій

**11–12 квітня 2019 р.**

**Частина 3**

---

**Київ НУХТ 2019**

**85 International** scientific conference of young scientist and students "Youth scientific achievements to the 21st century nutrition problem solution", April 11-12, 2019. Book of abstract. Part 3. NUFT, Kyiv.

The publication contains materials of 85 International scientific conference of young scientists and students "Youth scientific achievements to the 21st century Nutrition problem solution".

It was considered the problems of improving existing and creating new energy and resource saving technologies for food production based on modern physical and chemical methods, the use of unconventional raw materials, modern technological and energy saving equipment, improve of efficiency of the enterprises, and also the students research work results for improve quality training of future professionals of the food industry.

The publication is intended for young scientists and researchers who are engaged in definite problems in the food science and industry.

*Scientific Council of the National University of Food Technologies recommends the journal for printing. Minutes № 11, 30.03.2019*

© NUFT, 2019

---

**Матеріали** 85 міжнародної наукової конференції молодих учених, аспірантів і студентів “Наукові здобутки молоді – вирішенню проблем харчування людства у XXI столітті”, 11–12 квітня 2019 р. – К.: НУХТ, 2019 р. – Ч.3. – 607 с.

Видання містить матеріали 85 Міжнародної наукової конференції молодих учених, аспірантів і студентів.

Розглянуто проблеми удосконалення існуючих та створення нових енерго- та ресурсощадних технологій для виробництва харчових продуктів на основі сучасних фізико-хімічних методів, використання нетрадиційної сировини, новітнього технологічного та енергозберігаючого обладнання, підвищення ефективності діяльності підприємств, а також результати науково-дослідних робіт студентів з метою підвищення якості підготовки майбутніх фахівців харчової промисловості.

Розраховано на молодих науковців і дослідників, які займаються означеними проблемами у харчовій науці та промисловості.

*Рекомендовано вченою радою Національного університету харчових технологій. Протокол № 11 від «30» березня 2019 р.*

НУХТ, 2019

## Scientific Committee

### Chairman:

**Anatolii Ukrainets**, dr., prof., Ukraine

### Vice-Chairmans:

**Oleksandr Shevchenko**, dr., prof.,

Ukraine

**Sergii Tokarchuk**, dr., as. prof., Ukraine

**Ana Leahu**, dr., prof., Romania

**Anatolii Ladaniuk**, dr., prof., Ukraine

**Anatolii Zaiinchkovskiy**, dr., prof.,

Ukraine

**Anatolii Saiganov**, dr., prof., Belarus

**Andrzej Kowalski**, dr, prof, Poland

**Cristina Popovici**, dr., as. prof.,

Moldova

**Dumitru Mnerie**, dr, prof., Romania

**Galyna Polishchuk**, dr, as. prof.,

Ukraine

**Galyna Simakhina**, dr., prof., Ukraine

**Georgiana Codina**, dr., prof., Romania

**Igor Elperin**, dr., prof., Ukraine

**Igor Kirik**, dr., as. prof., Belarus

**Karel Mager**, Germany

**Mircea Oroian**, dr., prof., Romania

**Mychailo Minenko**, dr., prof., Ukraine

**Nadiia Levytska**, dr., prof., Ukraine

**Nusrat Kurbanov**, dr., as. prof.,

Azerbaijan

**Oleksandr SerioGIN**, dr., prof., Ukraine

**Oleksandr Gavva**, dr., prof., Ukraine

**Olena Sologub**, dr., prof., Ukraine

**Petro Shyian**, dr., prof., Ukraine

**Svitlana Gutkevych**, dr., prof., Ukraine

**Serhii Baliuta**, dr., prof., Ukraine

**Serhii Vasylenko**, dr., prof., Ukraine

**Sonia Amariei**, dr., prof., Romania

**Stanka Damianova**, dr., as. prof.,

Bulgaria

**Stefan Stefanov**, dr., prof., Bulgaria

**Tetiana Pyrog**, dr., prof., Ukraine

**Tomasz Bernat**, dr., prof, Poland

**Valerii Myronchuk**, dr., prof., Ukraine

**Virginia Ureniene**, dr, prof., Lithuania

**Vladimir Pozdniakov**, dr., as. prof.,

Belarus

**Victor Dotsenko**, dr., prof., Ukraine

**Volodymyr Kovbasa**, dr., prof., Ukraine

**Volodymyr Zavialov**, dr., prof., Ukraine

**Henk Donners**, Netherlands

**Huub Lelieveld**, Netherlands

**Yevgen Shtefan**, dr., prof., Ukraine

**Yelyzaveta Kostenko**, dr., as. prof.,

Ukraine

**Zhanna Koshak**, dr., as. prof., Belarus

## Organizational committee

**Oleksandr Shevchenko**, dr., prof., Ukraine

**Natalia Akutina**, Ukraine

**Oleksii Gubenia**, dr., as. prof., Ukraine

**Anna Gryschenko**, dr., as. prof., Ukraine

**Oleg Galenko**, dr., as. prof., Ukraine

**Mykhailo Arych**, dr., as. prof., Ukraine

**Roman Gryschenko**, Ukraine

**Oleksii Boiko**, as. prof., Ukraine

**Dmytro Shumygai**, as. prof., Ukraine

## Науковий комітет

*Голова:*

**Анатолій Українець**, д.т.н., проф.,  
Україна

*Заступники голови:*

**Олександр Шевченко**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Сергій Токарчук**, к.т.н., доцент,  
Україна

**Ана Леаху**, д-р, проф, Румунія

**Анатолій Ладанюк**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Анатолій Заїнчковський**, д.е.н.,  
проф., Україна

**Анджей Ковальські**, д-р, проф,  
Польща

**Анатолій Сайганов**, д.е.н., проф.,  
Беларусь

**Валерій Мирончук**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Віргінія Юренієне**, д-р, проф., Литва

**Владімір Поздняков**, к.т.н., доц.,  
Беларусь

**Володимир Зав'ялов**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Віктор Доценко**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Володимир Ковбаса**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Галина Поліщук**, д.т.н, доцент,  
Україна

**Галина Сімахіна**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Георгіана Кодіна**, д-р, проф,  
Румунія

**Думітру Мнеріе**, д-р, проф.,  
Румунія

**Євген Штефан**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Єлизавета Костенко**, д.хім.н.,  
доц., Україна

**Жанна Кошак**, к.т.н., доц., Беларусь

**Ігор Ельперін**, к.т.н., проф.,  
Україна

**Ігор Кірік**, к.т.н., доц., Беларусь

**Карел Магер**, д-р, Німеччина

**Крістіна Попович**, к.т.н., доц.,  
Молдова

**Мірчо Ороян**, д-р, проф, Румунія

**Нусрат Курбанов**, к.т.н., доц.,  
Азербайджан

**Олександр Серьогін**, д.т.н.,  
проф., Україна

**Олександр Гавва**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Олена Сологуб**, д.е.н., проф.,  
Україна

**Михайло Міненко**, д.е.н., проф.,  
Україна

**Петро Шиян**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Світлана Гуткевич**, д.е.н., проф.,  
Україна

**Сергій Балюта**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Сергій Василенко**, д.т.н., проф.,  
Україна

**Соня Амарей**, д-р, проф, Румунія

**Станка Дамянова**, д-р, доц.,  
Болгарія

**Стефанов Стефан**, д-р, проф.,  
Болгарія

**Тетяна Пирог**, д.б.н., проф.,  
Україна

**Томаш Бернат**, д-р, проф, Польща

**Хенк Доннерс**, д-р, Нідерланди

**Хууб Лелівелд**, д-р, Нідерланди

## Організаційний комітет

**Наталія Акутіна**, провідний інженер

**Олексій Губеня**, к.т.н., доцент

**Анна Грищенко**, к.т.н, доцент

**Олег Галенко**, к.т.н, доцент

**Михайло Арич**, к.е.н., ст. викл.

**Роман Грищенко**, асистент

**Олександр Люлька**, к.т.н., доцент

**Дмитро Шумигай**, к.т.н., доцент

## Content

<b>21. Economics and management</b> .....	7
21.1. Economic theory .....	8
21.2. Modern methods of business management .....	36
21.3. The economy of enterprises of food industry .....	70
21.4. Personnel management and labour economics .....	99
21.5. International management .....	122
21.6. Marketing .....	136
21.7. International economics .....	208
<b>22. Accounting and financial activity</b> .....	222
22.1. Accounting, auditing and analysis in enterprises .....	223
22.2. Finance .....	248
<b>23. Hotel and restaurant business and tourism</b> .....	288
23.1. Hotel and restaurant business .....	289
23.2. Organization of hotel and tourist services .....	329
<b>24. Humanities</b> .....	384
24.1. History of Ukraine.....	385
24.2. Culturology.....	403
24.3. Philosophy and socio-political sciences.....	420
<b>25. Foreign languages</b> .....	507
25.1. English language of professional orientation.....	508
25.2. English for Business and International.....	560
25.3. German.....	604

## Зміст

<b>21. Економіка та управління.....</b>	<b>7</b>
21.1. Економічна теорія.....	8
21.2. Сучасні методи управління підприємствами харчової промисловості.....	36
21.3. Економіка підприємств харчової промисловості.....	70
21.4. Управління персоналом та економіка праці.....	99
21.5. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності.....	122
21.6. Маркетинг.....	136
21.7. Міжнародна економіка.....	208
<b>22. Обліково-фінансова діяльність.....</b>	<b>222</b>
22.1. Облік, аудит та аналіз на підприємствах.....	223
22.2. Фінанси.....	248
<b>23. Готельно-ресторанний та туристичний бізнес.....</b>	<b>288</b>
23.1. Готельно-ресторанна справа.....	289
23.2. Організація готельного та туристичного обслуговування.....	329
23.3. Організація туристичного обслуговування.....	384
<b>24. Гуманітарні дисципліни.....</b>	<b>385</b>
24.1. Історія України.....	403
24.2. Культурологія.....	420
24.3. Філософія і соціально-політичні науки.....	506
<b>25. Іноземні мови.....</b>	<b>507</b>
25.1. Іноземні мови професійного спрямування.....	508
25.2. Ділова англійська мова та міжнародна комунікація.....	560
25.3. Німецька мова.....	604

## 16. Ефективне управління малим бізнесом

Богдан Потсхін, Олександр Тимченко

*Національний університет харчових технологій, Київ, Україна*

**Вступ.** Ефективне управління бізнесом є ключем до створення і зростання бізнесу. Зародженням успішного управління є вивчення ринкового середовища, створення робочих місць, можливостей отримання прибутку, який забезпечить потенційне зростання і фінансову життєздатність бізнесу. Незважаючи на важливість управління, ця область часто неправильно розуміється і погано реалізується, в першу чергу тому що підприємці фокусуються на результатах, а не на процесі управління.

**Матеріали та методи.** У процесі дослідження використано такі методи: порівняльного аналізу та узагальнення, синтез, системний та логічний підхід.

**Результати та обговорення.** Раптова хвиля успішних підприємців, здавалося, зробила застарілими колишні управлінські концепції. Популярна преса зосередилася на нових культових героях - Стів Джобс і Стів Возняк (творців і розробників Apple Computer), ігноруючи маркетингові та організаційні таланти Майка Маркули, відповідального за Бізнес-план Apple. Історія двох хлопців, які продали свій автобус Volkswagen для створення першого комп'ютера Apple, була більш романтичною, ніж історія організаційного генія, який дозволив Apple виробляти і постачати свої продукти швидко стаючи великою корпорацією.

У великих компаніях ефективне управління бізнес-навичками вимагає планування. Планування має велике значення для розвитку потенціалу фірми. Однак багато малих підприємств не визнають необхідності в довгострокових планах, тому що невелике число людей що беруть участь в управлінні бізнесом, передбачає рівну відповідальність в процесах планування і прийняття рішень. Проте, потреба в плануванні так само важлива в малому бізнесі, як і у великому.

Це одним ключем до успішного управління є контроль над конфліктами. Конфліктів не повинно бути ні в бізнесі, ні в міжособистісній діяльності підприємства. Мірою успіху організації є ступінь, в якій конфлікт може бути розкритий, і енергія, пов'язана з ним спрямовується на розвиток фірми. Хоча розробка політики і процедур є відчутним аспектом організації та управління механізми що дозволяють терпимо ставитися до існуючих операцій і втілювати їх в життя, служать справжньою суттю фірми, яка виживе і буде процвітати.

Оперативні звіти з організаційної бази бізнесу. Такі звіти відображають структуру і функції організації. Вони визначають ключові відносини між працівниками і можуть або мінімізувати, або збільшити організаційний стрес.

Для багатьох підприємств такі звіти формують основу для аналізу конкретних областей бізнесу (періодичність кожного звіту залежить від розміру та організації вашого бізнесу). Перевірте звіти, які генерує ваша фірма.

**Висновки.** Успішне управління засноване на майстерності міриад деталей. У той час як школи менеджменту вчать важливості зосередження уваги на основних питаннях, що впливають на бізнес, практичні менеджери розуміють, що основними проблемами є різні дрібні аспекти, які формують бізнес. У більш структурованому суспільстві неповага навіть до однієї незначної деталі може призвести до істотного зриву бізнесу або навіть його провалу.

### Література

Ефективне управління малим бізнесом [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.brainkart.com>.