

## 22. ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОГО ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ

О.В. Тоболін

*Національний університет харчових технологій*

Управління будь-якого господарюючого суб'єкту (підприємства, організації, фірми) через проекти здійснюється в багатьох країнах світу і такий підхід уже довів свою здатність істотно підвищувати ефективність управлінських рішень. Сучасне тлумачення проекту включає всі види діяльності на підприємстві [1, с. 98].

Англійська асоціація проект-менеджерів визначає проект як окреме підприємство з конкретними цілями, які часто включають вимоги до часу, вартості та якості результатів, що досягаються [2, с. 103].

Проте, на нашу думку, більш доцільним буде визначення проекту як обмеженої за часом і витратами системи операцій (робіт), спрямованої на досягнення низки конкретних, обумовлених результатів.

Важливою ознакою усіх проектів є їх спрямованість на реалізацію певних змін.

На сьогодні управління проектами – це визнана у всьому світі методологія вирішення організаційно-технічних проблем, це філософія керівництва проектами. Умови ринку стають більш вибагливими, підвищуються темпи змін, що відбуваються.

Важливим елементом управління проектами є своєчасна та точна підготовка проектних матеріалів, тобто сукупності документів, що містять опис і обґрунтування проекту [3, с. 195].

Варто зазначити, що проектні матеріали не обов'язково повинні бути представлені саме у вигляді документів, в окремих випадках, це можуть бути звичайні замітки, за умови, що проект не масштабний. Після окреслення цілей проекту та його обґрунтування, варто перейти до його планування у часових рамках.

Для врахування обмеження в часі, застосовують методи побудови й аналізу сіткових та календарних графіків робіт [1, с. 162].

Серед сіткових графіків виділяють графіки передування. Графіки передування мають такі переваги: їх легше створювати, спочатку зобразивши роботи, а потім позначити логічні зв'язки між ними. Для графіків передування легше створювати комп'ютерні програми, які сьогодні використовують. Від графіків передування простіше перейти до діаграм Ганта, які є формою календарного планування.

Розумне календарне планування проекту за допомогою графіків передування дозволяють більш розумно розподілити ресурси часу, відведені на виконання проекту та уникнути маси проблем у майбутньому, таким чином заклавши одну з двох критичних проблем будь-якого проекту.

Для вірності результатів та спрощення процедур буде доцільним застосування сучасної обчислювальної техніки, яка може запропонувати комплексні засоби для моделювання та управління проектами. Більш того, результати розрахунків будуть рознесені по зручним таблицям та графікам, які завжди будуть поруч. Таким чином, застосування графіків передування та їх інтерпретація у вигляді програми для ЕОМ дасть наступні переваги підприємству: більш повне, у порівнянні з паперовим варіантом, графічне представлення; простота доступу; висока швидкість обчислень та розрахунків; зручність у користуванні; можливість створення додаткових приміток; можливість резервування для використання у майбутньому; наявність шаблону факторів впливу; можливість автоматизованого розрахунку ризиків.

Проте, необхідно зазначити, що в реальності є досить багато факторів та зовнішніх чинників, які неможливо врахувати при автоматизації. Таким чином, розробники повинні проводити постійний моніторинг побудованої автоматизованої системи, вносячи поправки залишаючи відповідні резерви часу та грошей.

#### **ЛІТЕРАТУРА:**

1. Зінь Е. А. Планування діяльності підприємства: підруч. для вузів / Е. А. Зінь, М. О. Турченко. – К. : Професіонал, 2004. – 320 с.

2. Грабовецький Б. Є. Економічний аналіз: навчальний посібник.  
– К. : ЦУЛ, 2009. – 256 с.

3. Іванова В. В. Планування діяльності підприємства : Навч.  
посіб. / В.В. Іванова. – К. : ЦНЛ, 2007. – 472 с.

*Науковий керівник – Лисенко О.А., к.ф.-м.н.*