

## 29. Інформаційні системи управління проектами

**Юлія Бондаренко, Вікторія Москаленко**

*Національний університет харчових технологій*

**Вступ:** Для успішної реалізації проектної діяльності потрібно використовувати інформаційні системи управління проектами ( ІСУП ) .

**Матеріали і методи:** У складних проектах необхідно обробляти безліч інформації, для цієї мети використовуються інформаційні системи управління проектами. В основі цих систем незалежно від їх рівня і вартості закладені методи мережевого планування і управління.

Методи мережевого планування базуються на методі критичного шляху та методі аналізу та оцінки планів. Метод критичного шляху полягає в знаходженні найдовшої тривалості проведення робіт (критичного шляху) і узгодження його з графіком проекту, якщо виходить резерв, то критичний шлях коригується. Метод

аналізу та оцінки планів полягає в оцінці робіт за певний період огляду і порівнянні їх з планом, якщо виходить резерв, то відбувається аналіз робіт і роботи коригуються.

**Результати:** Основу ІСУП складає єдиний інформаційний простір, який передбачає: єдину базу даних планів всіх корпоративних проєктів; єдиний довідник ресурсів, які використовуються в проєктах; єдині форми документів, шаблони проєктів і звітів.

Досягти позитивних результатів в проєктній діяльності, можна лише за допомогою повної, достовірної та оперативної інформації, яка акумулює всі інформаційні процеси, в проєктній діяльності.

ІСУП у загальному випадку складається із двох частин: забезпечувальної та функціональної.

До складу забезпечувальної частини входять такі основні компоненти: організаційне забезпечення; правове забезпечення; технічне забезпечення; інформаційне забезпечення; програмне забезпечення.

До функціональної частини належать ті елементи (підсистеми), які визначають її призначення, функції управління та функції з оброблення інформації.

Реалізація функцій ІСУП здійснюється за допомогою інформаційних технологій (ІТ). Завдання інформаційних технологій управління проєктами полягають у створенні широкого спектру функціональних можливостей, щодо проєктної діяльності, а саме: описання параметрів проєкту і встановлення логічних зв'язків між роботами; багаторівневого представлення проєкту; введення списку наявних ресурсів, номенклатури матеріалів і статей витрат, обсягів робіт; календарно – сіткового планування; планування ресурсів і витрат; графічного представлення структури проєкту (діаграми Ганта, PERT-діаграми); контролю за ходом виконання проєкту; створення звітів, документування ходу проєктних робіт; організації комунікацій (роботи в мережному середовищі) .

Реалізація перерахованих вище засобів передбачає використання програмного забезпечення. Ринок програмних продуктів, які пропонуються для автоматизації управління проєктами, достатньо насичений. Середнайбільшрозповсюдженихпрограмнихпродуктівданогокласувважаютьсятакі: Microsoft Project; Open Plan Professional; Spider Project; Sure Trek Project Manager; Primavera Project Planner (P3); Time Line[ 2 ].

Microsoft Project – цей продукт найбільш відомий на ринку України та успішно використовуються для автоматизації етапів робіт над проєктом: складання плану, графічне представлення структури, збір та аналіз відомостей, управління графіком.

OpenPlanProfessional — це професійна система управління проєктами, яка характеризується, зокрема, потужними засобами ресурсного і бюджетного планування, що дозволяють як найефективніше розподілити ресурси і скласти робочий розклад.

Sure Trek Project Manager — це програмний продукт, орієнтований на управління невеликими проєктами та на роботу конкретних виконавців з частинами проєктів.

Primavera Project Planner (P3) — програмний продукт, який використовують для управління середніми і великими проєктами в різних сферах, хоча найбільшого поширення він набув у сфері управління будівельними та інженерними проєктами.

Time Line — інформаційна система багато-проєктного планування, яка переважно використовується для планування проєктів середньої складності або комплексів малих проєктів.

**Висновки:** Отже, інформаційні системи управління проектами підвищують ефективність, обґрунтованість і швидкість прийняття управлінських рішень та дозволяють автоматизувати всі основні операції проектної діяльності.

### **Література**

1. Кучеренко В.Р. , Кузнєцов Е.А. , Маркітан О.С. Управління проектами в підприємницьких структурах. Навчальний посібник. Харків : Бурун Книга , 2010. 272 с.
2. Фещур Р.В. , В.П. Кічор , А.І. Якимів , І.Є. Тимчишин та ін. Прийняття проектних РІШЕНЬ : нав . Посібник Львів : В-во Львівської політехніки , 2013 .220 с.