

10. МОДЕЛЮВАННЯ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ ЗАДАЧ КОНТУРУ УПРАВЛІННЯ ВАТ "МАКАРОННА ФАБРИКА"

С.В. Грибков, Л.М. Шамрай
Доц. Л.Г. Загоровська

При дослідженні системи управління підприємством виявлено два види управлінських рішень - орієнтовані на структури та на бізнес-процеси. Управлінські рішення, орієнтовані на структури, призводять до зміни організаційної структури підприємства або його підрозділів, встановлення їх спеціалізацій та функцій. Рішення, орієнтовані на бізнес-процеси, підпорядковані досягненню основної мети діяльності підприємства - максимізації прибутку і, зазвичай, зводяться до вирішення відповідної задачі прийняття рішень (ЗІР).

В даній роботі розглянуті ЗІР, виявлені в контурі управління ВАТ "Макаронна фабрика". Основними з яких є: складання оптимального виробничого плану (задачі про закупівлю сировини), управління запасами сировини та матеріалів, складання прогнозів, розподілення ресурсів (розподілення капіталовкладень), аналіз ризику, оптимізація використання виробничих потужностей, планування виконання робіт, планування перевезень, планування прибутків, тощо.

Для вирішення зазначених задач розроблено моделі та запропоновано методи й схеми їх вирішення: методи прогнозування та планування виробничої потужності (статистичне прогнозування, дерево рішень), методи агрегатного планування (аналіз життєвого циклу товару, метод розрахунку покриття затрат, економіко-математичні методи оптимізації виробничої програми), методи оперативного планування виробництва (стрічкові графіки, сітьове планування (метод критичного шляху, метод програми розвитку і огляду).