

SCIENTIFIC RESEARCH IN THE MODERN WORLD

Proceedings of VIII International Scientific and Practical Conference

Toronto, Canada

1-3 June 2023

Toronto, Canada

2023

UDC 001.1

The 8th International scientific and practical conference “Scientific research in the modern world” (June 1-3, 2023) Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2023. 639 p.

ISBN 978-1-4879-3795-9

The recommended citation for this publication is:

Ivanov I. Analysis of the phaunistic composition of Ukraine // Scientific research in the modern world. Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2023. Pp. 21-27. URL: <https://sci-conf.com.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scientific-research-in-the-modern-world-1-3-06-2023-toronto-kanada-arhiv/>.

Editor

Komarytskyy M.L.

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

e-mail: toronto@sci-conf.com.ua

homepage: <https://sci-conf.com.ua/>

©2023 Scientific Publishing Center “Sci-conf.com.ua” ®

©2023 Perfect Publishing ®

©2023 Authors of the articles 4

TABLE OF CONTENTS

87.	<i>Корепанова К. О., Корепанова М. О.</i> ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ЯКІСТЬ НАВЧАННЯ У ВИЩІЙ ОСВІТІ	526
88.	<i>Крайнюченко О. Ф., Андреев В. А.</i> ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ КРИЗЬ ПРИЗМУ ТЕОРІЇ ОБМЕЖЕНЬ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВ	532
89.	<i>Михайловина С. О.</i> ОБЛІК ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ ЗА МІЖНАРОДНИМИ СТАНДАРТАМИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	536
90.	<i>Нісходовська О. Ю., Корженівська Н. Л.</i> ЕНЕРГЕТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ БІОМАСИ - ДЖЕРЕЛО ЕНЕРГЕТИЧНОЇ СТІЙКОСТІ УКРАЇНИ	541
91.	<i>Перебейнос В. Б., Пакулин С. Л., Близнюкова Т. В., Феклистова И. С., Пакулина А. С.</i> УЛУЧШЕНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ ПРИ ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ	549
92.	<i>Савинець Є. М.</i> МЕТОДИ ВПРОВАДЖЕННЯ У СФЕРИ І ВИДИ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІСЛЯ ПЕРЕМОГИ УКРАЇНИ ПРОТИ РОСІЙСЬКОЇ АГРЕСІЇ	560
93.	<i>Савинець Є. М.</i> ЧИ ЗАГРОЖУЄ СВІТУ ФІНАНСОВА КРИЗА ТА ПРО ЩО ГОВОРИТЬ КРАХ БАНКІВ У РОЗВИНЕНИХ КРАЇНАХ	564
94.	<i>Савченко М. В., Івчук В. В.</i> РОЗВИТОК МІЖНАРОДНОГО ІНВЕСТУВАННЯ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ФІНАНСОВИХ ДИСБАЛАНСІВ	568
95.	<i>Сідоров М. В.</i> ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЙНІ ТРЕНДИ В ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ	576
LEGAL SCIENCES		
96.	<i>Бабахін А. В., Корогод С. В.</i> КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДОВЕДЕННЯ ДО САМОГУБСТВА	579
97.	<i>Барабаш А. Г.</i> ДОГОВІР ОРЕНДИ ЗЕМЛІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	582
98.	<i>Герелюк О. Н.</i> ПОРІВНЯННЯ КРИМІНАЛІСТИЧНИХ МЕТОДІВ ДОСЛІДЖЕННЯ	586
99.	<i>Жданюк Я. М., Корогод С. В.</i> ПОНЯТТЯ КРИМІНАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ	591

ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ КРІЗЬ ПРИЗМУ ТЕОРІЇ ОБМЕЖЕНЬ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВ

Крайнюченко Ольга Феодосіївна

к. е. н., доцент,

kraolfe@ukr.net

Андрєєв Владислав Андрійович

Аспірант,

vlad88andreev@gmail.com

Національний університет харчових технологій

м. Київ, Україна

Анотація: Конкурентні переваги як складові частини конкурентної спроможності українських підприємств харчової промисловості, залежать від ризиків, спричинених існуючими історичними та економічними реаліями, які прямо та опосередковано на них впливають. Для України такими реаліями стали пандемія вірусу COVID-19, котра суттєвим чином модифікувала як форму, так і структуру не лише української, але й світової економіки, а також воєнний стан, у якому знаходиться Україна починаючи з 2014-го року.

В умовах економічної невизначеності, росту рівня ризиків постає виклик перед підприємствами, який вимагає адекватної реакції, конструктивних рішень, що забезпечать результат: мінімізацію негативного впливу економічних ризиків на господарську діяльність підприємств.

Оптимізація структури витрат за допомогою методологічних принципів і підходів, які пропонує «теорія обмежень» (Theory of Constraints) – це один із корисних інструментів, що дає можливість досягнути згаданого вище результату та посилити конкурентні переваги підприємства.

Ключові слова: витрати, ризики, теорія обмежень, структура витрат, конкурентні переваги.

Мета дослідження. На підставі аналізу наукових літературних джерел побудувати опис характерних ознак теорії обмежень та сформулювати висновки стосовно того, які переваги теорія обмежень здатна запропонувати в процесі формування структури витрат, оскільки оптимізовані коректним чином витрати – це суттєва конкурентна перевага підприємств.

Виклад результатів дослідження. У теорії обмежень надається перевага сприйняттю суб'єкта господарської діяльності як впорядкованої системи, яка цілковитим чином не залежить від досвіду, професійних компетенцій і креативних якостей вищого управлінського складу. Не мається на увазі, що прийняття економічних рішень менеджментом – це не суттєвий фактор діяльності підприємства, а відбувається зміщення акцентів: постає питання побудови системи підприємства як структури, яка здатна існувати автономним чином.

У свою чергу процеси господарської діяльності підприємства сприймаються за допомогою такої алегорії як: «ланцюг». Відповідно кожний процес є складовою частиною виробничого ланцюга. Так як суб'єкт господарювання сприймається як система, то виробничі процеси також мають системний характер, а отже мають бути формалізованими, сталими та контрольованими [1, с.11-20].

Мета теорії обмежень – виявити обмеження, які негативним чином впливають на систему виробничих процесів підприємства («пошук слабкої ланки»). Більше того, основоположне припущення теорії полягає в тому, що ефективність системи підприємства залежить від однієї ланки, яка стримує усю діяльність підприємства, тому слабка ланка вимагає виявлення та прийняття адекватних рішень.

Теорія включає п'ять аналітичних етапів:

- 1) Ідентифікація ланки, яка обмежує систему.

2) Аналіз обмежувальної ланки на предмет її продуктивного використання.

3) Підпорядкування інших ланок обмежувальній ланці (синхронізація).

4) Виправлення недоліків обмежувальної ланки.

5) Повторення процедури для виявлення інших слабких ланок [2, с.8].

Для унаочнення практичного застосування кроків аналізу, які пропонує теорія обмежень, наведемо приклад реалізації довільних продуктів з наступними параметрами (табл. 1):

Таблиця 1

Фінансові результати від реалізації продуктів А, В і С без врахування фактору часу виробництва

	А	В	С
Ціна (за од.)	36	28	40
Прямі витрати (Собівартість)	8	12	10
Валовий прибуток	28	16	30

На перший погляд видається, що найбільш прибутковий продукт – продукт С, оскільки вилучивши з чистого доходу прямі витрати на виробництво продукту С, отримано найбільший валовий прибуток, тому ряд пріоритетності продуктів виглядав би наступним чином: С,А,В.

Проте, якщо керуватися інструментарієм теорії обмежень, то такий аналіз нехтує виявленням самих обмежень процесу виробництва. Відповідно дослідження вимагає залучення додаткових факторів виробництва та подальшого аналізу (табл. 2):

Таблиця 2

Фінансові результати від реалізації продуктів А, В і С з врахуванням фактору часу виробництва

	А	В	С
Ціна (за од.)	36	28	40
Прямі витрати (Собівартість)	8	12	10
Валовий прибуток	28	16	30
Витрачено машино/людино-год. на виробництво од. прод.	4	2	6
Валовий прибуток на год. виробництва	7	8	5

Додатковий фактор – час виробництва, кардинальним чином змінив ряд пріоритетної для виробництва продукції, оскільки виявився найбільш вигідним для виробництва та реалізації продукт – продукт В, оскільки цей продукт генерує більший прибуток за одну годину часу виробництва.

Крім того, додатковий аналіз надав можливість ідентифікувати обмеження, на пошуку якого наголошує теорія обмежень, – це надмірний час виробництва продукту С, який зменшує валовий прибуток на одну годину виробництва.

Отриманий аналітичний матеріал дає розуміння того, яка ланка обмежує виробничий процес загалом. Виникають підстави для:

По-перше, прийняття рішень стосовно зміни етапів, формату виробничого процесу продукту С задля того, щоб зменшити кількість використовуваного часу, який відводиться для створення одиниці продукції.

По-друге, в залежності від ситуації вжити заходів стосовно зміни, оптимізації, перерозподілу, скорочення або збільшення прямих витрат на виробництво продукту С.

По-третє, переглянути подальшу доцільність або недоцільність виробництва продукту, з паралельним врахуванням його попиту на ринку.

Висновки дослідження. Теорія обмежень – це специфічний підхід. Як зазначив Сергій Голов, теорія обмежень передбачає перехід від обліку витрат до обліку продуктивності [3, с.47] Якщо управлінський склад підприємств дійде до висновку, що поетапне впровадження теорії обмежень здатне принести користь, допоможе гармонізувати виробничі процеси, продемонструє іншу перспективу господарської діяльності, то це стане цінною складовою частиною її конкурентних переваг. Особливо це судження справедливе стосовно витрат тому, що залучення нових принципів і підходів до їх аналізу здатне змінити погляд на планування, формування, оптимізацію та контроль витрат. Що в свою чергу сприятиме посиленню конкурентних переваг підприємства.

Список літератури

1. Woepfel M. J. *Manufacturer's Guide to Implementing the Theory of Constraints*. Florida: St. Lucie Press, 2001. 173 p.
2. Sproull B. *Theory of Constraints, Lean, and Six Sigma Improvement Methodology: Making the Case for Integration*. N.-Y.: Routledge/Productivity Press, 2019. 288 p.
3. Голов С. Ф. Управлінський облік на основі теорії. *Бухгалтерський облік і аудит*, 2012. №.6. С.40-48