

**РОЛЬ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**  
**РОЛЬ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В РАБОТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**THE ROLE OF FINANCIAL PLANNING IN THE ENTERPRISE**

Т.В.Рибачук-Ярова, канд. екон. наук, доц.

*Національний університет харчових технологій*

*В роботі розглянуті основні питання необхідності організації фінансової роботи на підприємстві. Відзначена необхідність підвищення планування фінансової діяльності організації у вирішенні основних завдань.*

*В работе рассмотрены основные вопросы необходимости организации финансовой работы на предприятии. Отмечена необходимость повышения планирования финансовой деятельности организации в решении основных задач.*

*The paper discusses the major issues need to provide financial work at the company. The necessity to enhance the financial planning organizations in solving the main proble*

**Ключові слова:** фінанси, планування, підприємство

**Ключевые слова:** финансы, планирование, предприятие

**Keywords:** finance, planning, enterprise

Ринкові умови та трансформація народногосподарського комплексу України відповідно вимагають суттєвих змін усієї системи управління та її основної ланки – господарської діяльності підприємства. Реформування економіки спричинило неоднозначний вплив на стан усіх суб'єктів господарювання і перш за все на стан промислових підприємств. Окремим із них удалося адаптуватися до ринкового середовища, для інших нові умови господарювання виявилися настільки складними, що призвели до їх збитковості, навіть банкрутства. Статистика свідчить, що в окремі періоди від 35 до 80% підприємств виявилися нездатними нормально функціонувати і знайти своє місце на ринку, що пов'язане з дією багатьох чинників, серед яких слід виділити недостатню уваги до формування свого фінансового плану.

У теоретичному аспекті фінансове планування розглядають як невід'ємну частину загального планування звичайної діяльності підприємства. Разом з тим фінансове планування – це планування всіх доходів і видатків грошових коштів і ресурсів підприємства необхідних для його розвитку. Фінансове планування є важливим елементом корпоративного планового процесу. Фінансовий план підприємства служить основою для економічного прогнозу, бюджетного контролю, координує збутову, виробничу та закупівельну діяльність підприємства.

Суттєвий внесок у з'ясування проблем фінансового планування на підприємствах внесли такі вітчизняні і російські вчені: І.Т. Балабанов, О.Г. Біла, М.Д. Білик, І.А. Бланк, А.В. Гриньов, А.М. Ковалева, О.О. Орлов, Г.О. Партин та ін. Значний науковий інтерес для осмислення проблем фінансового планування представляють праці західних науковців: Э. Гринолла, Є. Брігхема, Р.С. Каплана, Д.П. Нортон.

Призначенням фінансового планування є вирішення таких основних завдань:

— забезпечення підприємства фінансовими ресурсами, необхідними для його нормальної господарської діяльності, включаючи розширене відтворення основних засобів підприємства, формування обігових коштів, матеріальне стимулювання, забезпечення соціальних потреб працівників;

— виявлення резервів у господарській діяльності підприємства та спрямування їх на підвищення ефективності виробництва;

— забезпечення раціональних та взаємовигідних економічних відносин підприємства з іншими підприємствами постачальниками матеріальних ресурсів, бюджетом та банками;

— здійснення контролю за виробничо - фінансовою діяльністю підприємства та за утворенням і використанням матеріальних, трудових і грошових ресурсів.

В залежності від поставленої цілі підприємство розробляє перспективні

(стратегічні), поточні і оперативні плани. Перспективний фінансовий план визначає головні показники, пропорції і темпи виробництва. Це головна форма реалізації цілей і задач розвитку підприємств, стратегія інвестицій і передбачуваних накопичень, він є комерційною тайною підприємства. Поточне фінансове планування включає баланс доходів і видатків, надходжень та платежів, розроблюється на основі перспективних планів шляхом їх деталізації. Оперативне фінансове планування полягає в складанні платіжного календаря – фінансового документа, що відображає оперативний грошовий обіг підприємства в якому представлено рух грошових коштів за надходженням та використанням, оскільки весь обіг відбувається через поточний та валютний рахунки.

Фінансовий план має великий вплив на економіку підприємства, що обумовлюється рядом обставин. По перше, в фінансових планах відбувається з'ясування наявних початкових витрат для здійснення виробничої діяльності, а в результаті корегування досягається матеріально-фінансова збалансованість. По друге, статті фінансового плану пов'язані з всіма показниками роботи підприємства (виробничою програмою, планом організаційно-технічного розвитку, капітальним будівництвом, тощо).

Таким чином, можна відмітити, що приділяючи більшу увагу фінансовому плануванню підприємство досягає зміцнення своєї фінансової стабільності, створює передумови для отримання чистого прибутку від операційних та інших видів діяльності, якого буде достатньо для самокупності та самофінансування.

#### ЛІТЕРАТУРА

- 1.. Гузенко О.П. Фінансове планування на промислових підприємствах // Фінанси України, 2003. - №11. – С.73-76.
2. Марцин В.С. Планування як основна складова процесу фінансової діяльності // Фінанси України. - 2008. - № 4 (149).
- 3.Фінансовий менеджмент: Підручник / Кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогін. - К.: КНЕУ, 2005. - с.444-446.