

О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ МЕСТНОГО ПОДЧИНЕНИЯ

Научная организация пищевых производств местного подчинения, их концентрация, специализация и кооперирование являются органической частью Проблемы дальнейшего совершенствования организации производства, обеспечения его высокой эффективности. К данным производствам в местной пищевой промышленности в настоящее время относится выпуск хлебобулочных, кондитерских и макаронных изделий, пивобезалкогольных напитков, консервов, колбасных изделий и целого ряда пищевых продуктов.

Тенденция концентрации и специализации производства пищевой продукции наблюдается во всех отраслях; в Министерстве пищевой промышленности УССР, например, есть много предприятий, производящих в больших объемах овощные консервы, макаронные и хлебобулочные изделия, пивобезалкогольные напитки. Углубление специализации привело к формированию объединения.

Наряду с положительными сдвигами в деле научной организации труда в пищевой промышленности существует еще немало нерешенных вопросов. Это в первую очередь касается форм управления и планирования, а также методов экономического стимулирования развития специализированного производства.

Современная структура управления в отраслях местной пищевой промышленности сдерживает техническое перевооружение и дальнейшее ее развитие. Тем не менее она занимает значительный удельный вес в общереспубликанском производстве пищевых продуктов.

Развитие пищевой промышленности местного подчинения было обусловлено все возрастающим количеством сельскохозяйственного сырья и неуклонным повышением спроса на пищевые продукты промышленного производства. Вместе с этим государственные пищевые предприятия не располагали достаточными производственными мощностями для выработки продукции в необходимых количествах. В связи с этим производством пищевых продуктов занялись различные организации (потребительская кооперация* предприятия торговли и транспорта, а также сельского хозяйства), которым не свойственны эти функции*. Действующие предприятия малопроизводительны, с низким техническим уровнем, нерациональным во многих случаях их размещением.

Отраслевая система управления промышленностью в нашей стране создала благоприятные условия для развития отдельных отраслей, проведения в них единой экономической и технической политики. Вместе с тем производство продуктов пищевой промышленности местного подчинения в современных условиях осталось по сути без централизованного управления. Данное производство по своей структуре представляет собой множество отраслей в составе различных ведомств.

Исследования и практика показывают, что любая отрасль развивается успешно только при наличии сконцентрированной производственной и научно-экспериментальной базы и единой организационно-технической системы управления. Но именно эти условия и отсутствуют в настоящее время при создании пищевых предприятий местного подчинения. Большое количество их полностью специализированы на выпуске однородной продукции и подчинены различным ведомствам. Так, в Винницкой и Тернопольской областях производством хлебобулочных изделий заняты хлебопекарные предприятия 4 ведомств, безалкогольных напитков — 3, консервов — 4, колбасного производства — 3, мукомольного — 3. Аналогичное положение по всем пищевым производствам местного подчинения.

В настоящее время в Винницкой области из общего числа имеющихся предприятий Министерству пищевой промышленности УССР подведомственны 15,8%, из них Облпищепрому — 67,2%, Облпотребсоюзу — 12,7%, Облсельхозуправлению — 69,7%, Министерству мясной и молочной промышленности — 0,5%, Министерству путей сообщения — 0,4%, Министерству заготовок — 0,8%. Значительное количество пищевых производств находится в Тернопольской области. Из общего количества их подведомственны Облпищепрому 21,4%, Облпотребсоюзу — 25%, Облсельхозуправлению — 53,5%, Министерству путей сообщения — менее — 1%.

Организация многочисленных пищевых производств в каждом административном районе привела к тому, что часто одни и те же виды продукции в районах вырабатывают несколько мелких предприятий различных ведомств, территориально находящихся* ся недалеко друг от друга, а во многих случаях в одном населенном пункте, как пра- < виле, в районном центре*. Это характерно для хлебопекарного, безалкогольного и других производств. Например, в Казатинском районе Винницкой области и в Подволочисском районе Тернопольской области хлебобулочные изделия выпекают 3 предприятия 3 ведомств — Облпищепрома, Облпотребсоюза и ОРСди. При таком положении большинство ведомств вынуждены самостоятельно решать многочисленные вопросы заготовки сырья и тары, производства и сбыта готовой продукции, приобретения оборудования, запасных частей и др., что значительно усложняет их работу.

Некоторые предприятия обращаются в вышестоящие организации с просьбой о расширении и реконструкции действующих цехов и строительства новых мощностей. Например, Винницким Облпотребсоюзом намечается в Липовецком районе строительство хлебозавода, в Горебищенском районе — цеха безалкогольных напитков*. Техническое перевооружение предприятий и цехов, ввод новых мощностей необходимы для успешного развития всех отраслей пищевой промышленности местного подчинения*. Однако решение этой проблемы в узковедомственном разрезе приводит к распылению капитальных вложений и нерациональному дублированию производства продукции.

Настоятельной необходимостью развития местной пищевой промышленности является концентрация, специализация и комбинирование, ликвидация мелких полукустарных производств, совершенствование системы управления производством пищевых продуктов. В связи с этим целесообразно постепенно ликвидировать многоведомственную по руководству пищевой промышленностью местного подчинения, сосредоточив его в одном органе — Министерстве пищевой промышленности УССР. Это необходимо для осуществления единой технической политики в развитии этой промышленности. По мере наращивания

производственных мощностей республиканских предприятий и решения ряда вопросов экономического, правового и организационного характера производство пищевых продуктов в приспособленных для этого цехах следует прекратить. В частности, в каждом административном районе обоснованным является наличие одного мелькомбината и универсального хлебопекарного предприятия. Эти предприятия по своему техническому уровню должны соответствовать современным требованиям с учетом возможностей технического перевооружения в перспективе. Это позволит, например, в хлебопекарной отрасли сократить численность предприятий в Винницкой области с 76 до 26 и в Тернопольской с 44 до 15.

Исходя из проектируемого количества хлебопекарных предприятий и рационального размещения их по районам в Тернопольской области целесообразно иметь примерно 4, а в Винницкой – 5 производственных объединений хлебопекарной промышленности. В состав их войдут все предприятия независимо от нынешней ведомственной подчиненности.

Расчеты показывают, что оптимальная мощность хлебозавода в условиях Тернопольской области, при которой удельные капитальные и эксплуатационные затраты минимальные, составит 62,5 т в сутки в условном ассортименте со средним радиусом доставки изделия до 50 км. Для дальнейшей эксплуатации необходимо отобрать наиболее перспективные в техническом и организационном отношении предприятия независимо от ведомственной подчиненности. Их следует подвергнуть значительной технической реконструкции, оснастить современным технологическим оборудованием, построить склады для безстарного хранения сырья»

Предварительные расчеты показывают, что проведение мероприятий во всех отраслях местной пищевой промышленности Винницкой и Тернопольской областей позволит получить дополнительно около 1,1 млн. руб. прибыли в год. Капитальные затраты окупятся примерно за 3 года.

Таким образом, техническая и организационная реорганизация будут способствовать ускорению технического перевооружения всех пищевых предприятий местного подчинения, повышению уровня механизации, росту производительности труда, повышению качества продукции, значительному улучшению организации производства в отраслях местной пищевой промышленности и увеличению эффективности. Упорядочение управления пищевой промышленностью обеспечит научно обоснованное экономическое стимулирование роста уровня концентрации и рациональной специализации пищевой промышленности местного подчинения*

В. КОСТЮК, (ОФПД, кафедра маркетингу)

Журнал - Радянська Україна