ПРІОРІТЕТНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ З ВИРОБНИЦТВА МІНЕРАЛЬНИХ ВОД

Тур О.В.. к.е.н.
Національний університет харчових технологій

Ринок мінеральних вод є інвестиційно привабливим сегментом національного господарства у зв'язку з незадовільним рівнем якості питного водопостачання та значними запасами вітчизняної сировини для виробництва конкурентоспроможної продукції. За останні роки спостерігаються значні коливання в динаміці виробництва мінеральних вод на більшості підприємств, що зумовлено залежністю цих виробників від кон'юнктурних циклів та постачальників сировинних ресурсів; має місце значний варіаційний розмах в рівнях рентабельності виробництва мінеральних вод серед основних виробників, що зумовлено неоднорідністю споживчого сегменту в територіальному охваті цільового ринку, а також різним рівнем результативності діяльності менеджменту окремих підприємств; низький рівень фондовіддачі на більшості підприємств свідчить про високий рівень фізичного спрацювання виробничого устаткування та повільне впровадження сучасних технологій; незважаючи на простоту технологічного процесу водопідготовки та розливу мінеральних вод, виробництво даної продукції залишається матеріаломістким у зв'язку із затратами допоміжних матеріалів внаслідок необхідності проведення капітального ремонту основних засобів та необґрунтованістю страхових та поточних виробничих запасів.

З огляду на сказане вище перспективи підвищення ефективності виробничо-господарської діяльності підприємств по виробництву мінеральної води пов'язуються з використанням наявних резервів результативнішого використання основних факторів виробництва.

Для підвищення ефективності використання фінансових ресурсів необхідно забезпечити мобілізацію внутрішніх резервів фінансової стабілізації

шляхом реструктуризації активів, зменшення витрат, збільшення виручки від реалізації.

Заходи щодо покращення використання оборотних засобів пов'язані зі зміною структури та складу активної частини балансу. У рамках реструктуризації активів виділяють такі види заходів: мобілізація прихованих резервів; використання зворотного лізингу; лізинг основних фондів; здача в оренду основних фондів, які не повною мірою використовуються у виробничому процесі; оптимізація структури розміщення оборотного капіталу; продаж або реорганізація окремих, низькорентабельних структурних підрозділів; рефінансування дебіторської заборгованості.

До основних форм рефінансування дебіторської заборгованості належать: факторинг; облік або дисконт векселів; форфейтинг. Крім того, у межах даних заходів проводяться процедури з примусового стягнення заборгованості, у тому числі зверненням із позовом в арбітражний суд.

Усі охарактеризовані вище заходи покращення використання фінансових ресурсів зумовлюють зміни в окремих статтях активу балансу. Наступні дві групи заходів пов'язані в основному зі змінами у звіті про фінансові результати та їх використання.

Зменшення (заморожування) витрат. Даний блок заходів покращення використання оборотних засобів має здійснюватися в двох напрямках: заморожування інвестиційних вкладень; зниження валових витрат.

Перераховані вище напрями покращення використання оборотних засобів тісно пов’язані між собою і створюють реальну виробничо-ресурсну базу не лише для зниження оборотності дебіторської заборгованості, але й для більш ефективного функціонування підприємства загалом.

З метою забезпечення фінансової стійкості підприємств по виробництву мінеральних вод необхідно забезпечити: вибір пріоритетних фінансових ринків та цільових ринкових сегментів для роботи на перспективу; аналіз та обґрунтування стабільних джерел фінансування; вибір фінансових інститутів як партнерів так і посередників, які б ефективно співпрацювали з

підприємством у довгостроковій перспективі; розробка довгострокової інвестиційної стратегії, яка узгоджується з пріоритетними напрямками розвитку видів бізнесу, які обумовлені загальною стратегією; визначення фінансових механізмів майбутніх угод з контрагентами, а також інших заходів забезпечення фінансової незалежності та платоспроможності; створення умов до поступового зростання ринкової вартості підприємств; формування та удосконалення ефективних внутрішніх фінансових потоків, механізмів трансфертного ціноутворення; з позиції стратегії побудова ефективної системи централізованого управління фінансовими ресурсами; прогнозні розрахунки фінансових показників при стратегічному плануванні фінансової діяльності; випуск облігацій з метою диверсифікації джерел інвестиційного забезпечення.

Підвищення ефективності використання матеріальних ресурсів на підприємствах з виробництва мінеральних вод залежить від таких заходів: застосування ресурсозберігаючої техніки; удосконалення матеріальних нормативів; поліпшення організації матеріального забезпечення виробництва; упорядкування системи ціноутворення; застосування дієвої системи економічного стимулювання.

З метою ефективнішого використання трудових ресурсів підприємств з виробництва мінеральних вод необхідно впроваджувати програми підвищення продуктивності праці (ППП). Найбільш загальною метою ППП є забезпечення зв’язку між формуванням ефективної системи вимірювання продуктивності і завданням працівника щодо підвищення результатів діяльності організації шляхом внесення змін у всі чи деякі елементи організації.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Беляев А. А. Антикризисное управление [Текст] : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. − М. : ЮНИТИ, 2011. − 311 с.

2. Мікловда В.П. Ефективність стратегічного управління підприємствами: сучасні проблеми та перспективи їх вирішення: [монографія] /Мікловда В.П., Брітченко І.Г., Кубіній Н.Ю., Дідович Ю.О. − Полтава: ПУЕТ, 2013. − 218 с.