

## **Опыт функционирования производственно-аграрных объединений в плодоовощеконсервной промышленности УССР**

Реализация Продовольственной программы СССР, предусматривающей в возможно сжатые сроки обеспечить устойчивое снабжение населения продуктами питания,— важнейшая задача экономики на современном этапе. Одним из направлений ее решения является совершенствование организационных структур управления, внедрение наиболее оптимальных форм агропромышленной интеграции. Продовольственной программой предусмотрено создание в Украинской ССР крупных специализированных хозяйств и агропромышленных предприятий для производства и переработки плодоовощной продукции<sup>1</sup>.

В этой связи определенный интерес представляет опыт, накопленный в плодоовощеконсервной промышленности УССР.

Основным звеном плодоовощного агропромышленного комплекса УССР с 1976 г. стали производственно-аграрные объединения.

Их деятельность, как показывает практика, в большой мере способствовала совершенствованию работы как сельскохозяйственного, так и промышленного звена.

За годы функционирования объединений значительно улучшилась структура посевов в совхозах, входящих в состав этих объединений, о чем свидетельствуют данные табл. 1.

**1.Изменение структуры посевных площадей в совхозах,входящих в состав объединений Минплодоовощхоза УССР**

Посевные площади	1976 г.		1980 г.		1981 г.	
	га	% к итогу	га	% к итогу	га	% к итогу
Всего	19 2395	100	193 929	100	196 278	100
В том числе овощи открытого грунта	24 602	12,8	26 017	13,4	133 740	6,8
многолетние насаждения	14 447,5	100	156 06	100	427 45	100
семянные	82 25	56,9	978 1	62,7	303 71	71
косточковые	21 63	15	212 5	13,6	351 7	8,2
ягодные	15 4,5	1Д	401	2,6	133 2	3,1
виноград	39 05	21	329 9	21,1	703 1	16,4

По сравнению с 1976 г. в 1980 г. В общем объеме посевов увеличилась доля овощей, выращиваемых в открытом грунте, в том числе наиболее

ценных культур. В структуре многолетних насаждений возросла доля ягодников.

Изменения в структуре посевных площадей обеспечивают повышение концентрации плодоовощной продукции в зоне перерабатывающих предприятий. Концентрация посевов овощей в совхозах объединений значительно выше, чем в целом по хозяйствам республики. Если в 1980 г. в совхозах, входящих в состав объединений, под овощами было занято 13,4% посевов, то в целом по УССР на их долю приходилось 1,5% посевов, причем в колхозах этот показатель составлял лишь 0,9%. В 1981 г. в подчинение вновь образовавшегося Министерства плодоовощного хозяйства УССР было передано около 500 совхозов. Низкая концентрация посевов плодоовощной продукции в присоединившихся хозяйствах привела к снижению данного показателя по Минплодо-овощхозу УССР в 1982 г. до 6,8%.

Наряду с концентрацией посевов плодоовощных культур за исследуемый период в объединениях произошло углубление специализации хозяйств по выращиванию определенных видов овощных и плодовых культур в соответствии с производственным профилем обслуживаемого консервного предприятия.

Так, совхозы Чернигов плодоовощхоза специализируются на выращивании овощей, преимущественно огурцов, а консервный завод этого объединения производит овощные консервы, 29% которых составляют натуральные консервы. Совхозы Закарпатьеплодоовощ-хоза специализируются на выращивании семечковых культур, и всю продукцию промышленного звена объединения составляют фруктовые консервы.

Изменение структуры посевных площадей, рациональная специализация хозяйств способствовали снижению затрат труда на выращивание единицы продукции в совхозах, входящих в объединения (табл.2).

**2. Динамика затрат труда на 1 ц основной продукции в совхозах, подведомственных Минплодоовощхозу УССР, чел.-ч**

Виды культур	97Б г.	976 г.	977 г.	978 г.	979 г.	980 г.	981 г.	982 г.	982 г. В %
Овощные	,41	,24	,15	,41	,80	,65	,64	,99	0,5
Фруктово-ягодные	10,1	11,4	6,9	10,5	8,1		6,91	<b>6,8</b>	67,3

Как видно из табл. 2, за годы функционирования объединений затраты труда на выращивание 1 ц овощей снизились на 17,5%, а на выращивание плодоваягодных культур — на 31,5%.

Это способствовало росту объема заготовок в совхозах, входящих в объединения (табл. 3). Доля заготовок овощей в них возросла с 25,7% в 1975 г. до 50,5% в 1982 г.

Большое влияние на результаты деятельности консервных заводов оказывает ассортимент заготавливаемого предприятиями сырья. Около 95% валового сбора овощей в УССР приходится на шесть основных видов: капуста, помидоры, огурцы, свекла, морковь, лук. Консервной же промышленности требуется и большое количество малораспространенных овощей: баклажанов, кабачков, перца, патиссонов, зелени и др., без которых невозможно получить доброкачественные консервы. Выращиванием этих видов овощей занимаются лишь немногие хозяйства, так как производство их трудоемко и малорентабельно.

Доля заготовок сельскохозяйственного сырья в совхозах, входящих в состав объединений, в общем объеме заготовок Минплодоовощхоза УССР %

Как следует из приведенных в табл. 3 данных, наибольшее количество ценных культур заготавливается в совхозах, входящих в объединения (93,3% баклажанов, 73,2% перца, 87,4% патиссонов, 74,3% петрушки). Причем этот

показатель возрастает. Таким образом, структура заготовок сельскохозяйственного сырья по Минплодоовощхозу УССР

в значительной мере улучшается за счет деятельности совхозов, входящих в состав объединений. Важным фактором эффективности производства является качество сырья. Снижение качества поставляемого сырья приводит прежде всего к увеличению его расхода на единицу продукции. Например, при 3-процентном содержании сухих веществ в томатах расход томатов на 1 тубу томат-пасты в 1,8 раза выше, чем при 5-процентном содержании сухих веществ.

При этом возрастают затраты на топливо, электроэнергию, транспортировку сырья.

#### 4. Изменение качества сырья, заготавливаемого в объединениях Минплодоовощхоза УССР, %

Виды сырья	975 г.	980 г.	982 г.
Овощи, все	5,7	2	0,5
В том			
Капуста			
Огурцы			
Лук			
Томаты			
Свекла			
Морковь			
Прочие			
зеленый			
баклажаны			
чеснок			
перец			
кабачки			
пастернак			
петрушка			
патиссоны			
Картофель			
Плоды			
вые			
Плоды			
вые			
Ягоды			
Виноград			
	0	0	7,1

Виды сырья	уде ваго		уд за		уд заг	
	товок в	еста	готовозок в	еста	отовок в	еста
	под		по		по	
	вен		ве		ве	
Овощи, всего	25,7	0,7	42,0	8,0	50,5	8,0
прочие	37,7	2,0	44,0	2,0	47,6	2,0
плоды	18,6	7,1	20,0	7,0	28,7	0,0
семечковые	27,1	1,3	16,0	2,0	15,4	,0
плоды	2,0	,5	3,0	,0	4,2	,0
косточковые						
ягоды						
культурные						

Образование производственно-аграрных объединений способствовало наряду с увеличением объема заготовок и улучшению качества поступающих на предприятие овощей и фруктов (табл. 4).

Как видно из табл. 4, с повышением удельного веса заготовок овощей в подведомственных совхозах с 25,7 до 50,5% доля нестандартного сырья снизилась с 20,7 до 18%.

Таким образом, за годы функционирования объединений повысилась концентрация и специализация совхозов по выращиванию плодоовощного сырья, уменьшились затраты труда на возделывание этих культур, повысилось качество, улучшился ассортимент поставляемого сырья и увеличились его объемы.

Эти изменения положительно повлияли на основные технико-экономические показатели промышленного звена объединений (см. табл. 5).

Как следует из данных табл. 5, за годы десятой пятилетки объем реализации продукции объединений увеличился на 10,8%, а удельный вес сортовой продукции — на 25,4%, при этом затраты труда на 1 тубу снизились на 3,4%- Все это дало возможность увеличить прибыль на 85,3%.

#### **5. Динамика основных показателей экономической эффективности производства в объединениях Минплодоовощхоза УССР**

Показатели	976 г.	980 г.	980 г. в % к
	Реализованная продукция в действующих оптовых ценах, тыс. р.	15 892	60 659
Прибыль, тыс. р.	18610	34 492	
Затраты труда на 1 тубу, чел./дней	4,96	4,80	85,3
Удельный вес сортовой продукции в общем объеме производства, %	6,1	7,8	96,6
			25,4

Таким образом» опыт работы производственно-аграрных объединений в плодоовощеконсервной промышленности свидетельствует о высокой эффективности таких формирований.

Тем не менее, несмотря на достигнутые успехи в области агропромышленного кооперирования, совхозы объединений все еще не удовлетворяют потребности перерабатывающих предприятий в ряде культур. Так, в 1980 г. план заготовок овощей по Минплодоовощхозу УССР был выполнен на 76%, а по заготовкам плодово-ягодного сырья — на 59%. В результате план этого года по выпуску овощных консервов был выполнен на 87,1%, по выпуску томатных консервов — на 66,1 и фруктовых — на 82,9%. Все еще велико количество поступающего на переработку нестандартного сырья. В 1982 г. по Минплодоовощхозу УССР этот показатель составил по овощам 18%, семечковым — 30, косточковым — 9%.

Такое положение объясняется тем, что совхозы, входящие в состав объединений, обеспечивают потребности перерабатывающих предприятий в овощном сырье на 50%, в плодово-ягодном — на 20%. Большая же часть сельскохозяйственной продукции поступает на заводы от самостоятельных колхозов и совхозов, которые не обеспечивают необходимого ассортимента и качества поставляемого сырья. Кроме того, при недостаточно глубокой специализации овощеводство в целом убыточно и прибыль можно получить лишь от реализации торгующим организациям ранних овощей.

Устранить указанные недостатки можно путем совершенствования структур и форм управления в рамках объединений. С этой точки зрения особого внимания заслуживает опыт работы Одесского производственно-аграрного объединения по производству, промышленной переработке и сбыту плодоовощной продукции.

В состав этого объединения с 1975 г. входят не только предприятия сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, но и торговые и транспортные организации. Это дало возможность снизить потери сырья, повысить его качество. Утратившие товарный вид овощи изымаются из торговой сети и направляются на переработку. Улучшилось маневрирование

автотранспортом, появилась возможность своевременной концентрации его на вывозе овощей в период их массового сбора. Все это позволило увеличить выпуск высококачественной продукции с меньшими затратами (табл. 6).

Как видим, важнейшие показатели эффективности работы «Одессаплодоовощхоза» намного лучше, чем в целом по Минплодоовощхозу УССР. Так, затраты труда на 1 тубу продукции по «Одессаплодоовощхозу» в 1,85 раза ниже, а рентабельность и фондоотдача соответственно в 1,93 и 1,35 раза выше, чем в целом по Минплодоовощхозу УССР.

Удельный вес несортového сырья по «Одессаплодоовощхозу» составил 6,2%, а в целом по Минплодоовощхозу УССР — 21%, в производственных же объединениях, не имеющих в своем составе

#### **6. Основные показатели производственно-хозяйственной деятельности объединений Минплодоовощхоза УССР в 1980 г.**

Объединения	Рентабельность общая, %	Затраты труда на 1 тубу продукции, чел./дне	Фондоотдача, р.	Несортového сырья, %	Удельный вес высших сортов, %
«Одессаплодоовощхоза»	3,8	,7	,3	,2	7,5
производственно-аграрные	2,2	5,1	1,1	23,3	5
	15,9	3,1	1,9	35,0	9,2
	12,3	5,0	1,7	21,0	26,6

совхозов,— 35%. Соответственно и удельный вес консервов высших сортов составил по «Одессаплодоовощхозу» 68,0%, по Минплодоовощхозу УССР — 58,0, по производственным объединениям — 27%.

Практика работы «Одессаплодоовощхоза» свидетельствует об эффективности функционирования таких формирований, что послужило основанием внедрения такого типа объединений в качестве основного звена плодоовощеконсервной промышленности. В 1982 г. в рамках



Минплодоовощхоза УССР были созданы областные производственные аграрно-промышленные объединения. В их состав вошли объединения и предприятия плодоовощеконсервной промышленности, специализированные овоще-молочные совхозы, комбинаты оптовой розничной торговли, автобазы, расположенные на территории области.

В деятельности созданных территориальных аграрно-промышленных объединений, помимо вопросов организации управления, особое значение приобретает разработка новых форм взаимоотношений между сельским хозяйством и промышленностью. Несовершенство экономических отношений снижает эффективность интеграции и производства этих отраслей.

Совершенствование хозяйственного механизма, ориентация аграрно-промышленных объединений на конечные результаты требуют в первую очередь пересмотра системы планирования и экономического стимулирования. Одним из направлений решения этого вопроса является формирование централизованных поощрительных фондов в рамках объединений. Имеющиеся предложения централизовать в масштабе объединений 10—15% фонда материального поощрения предприятий (совхозов и других организаций) представляются недостаточно обоснованными. Поскольку предприятия могут относиться к различным категориям в зависимости от условий функционирования, уравнивать их вклады (в процентах от их фондов материального поощрения) нецелесообразно. Долевое участие и нормативы отчислений должны зависеть от условий хозяйствования предприятия. Особую важность приобретает выработка направлений использования централизованных фондов материального поощрения с учетом специфических задач, стоящих перед каждым звеном. Приведенные данные свидетельствуют о бесспорной эффективности функционирования аграрно-промышленных формирований

даже на уровне организационного единства сельскохозяйственного и промышленного звеньев. В полной мере реализовать преимущества агропромышленной интеграции можно лишь в случае достижения в рамках объединений не только организационного, но и экономического единства функционирования всех звеньев цепи по выработке конечного продукта.