

## Процеси реструктуризації на підприємствах харчової промисловості України

асп. Ралко О.С., Національний університет харчових технологій

У сучасних умовах підприємства харчової промисловості України змушені адекватно реагувати на зміни ринкового середовища, тому відбуваються процеси реструктуризації підприємств харчової промисловості, що спрямовані на вдосконалення внутрішнього середовища підприємств, підвищення ефективності виробничого процесу, адаптацію підприємств до змін зовнішнього середовища, подолання обмежень функціональної побудови підрозділів підприємств з метою вдосконалення та адаптації внутрішньовиробничих і фінансово-економічних відносин, розв'язання внутрішніх конфліктів, підвищення ефективності діяльності підприємств.

Як відомо, поштовхом до змін є кризові ситуації. Зміни в стратегії, виробничих процесах, структурі і культурі можуть здійснюватися поступово, у вигляді дрібних кроків або ж радикально, у вигляді великих стрибків. Відповідно може йтися про «еволюційну» та «революційну» моделі змін.

У 1991 році американські спеціалісти з менеджменту М. Хаммер та Дж. Чампі в основних рисах сформулювали концепцію ре-інжинірингу бізнесу («революційну» модель змін). На їхню думку, господарський реінжиніринг — це фундаментальне переосмислення і радикальне перепроєктування підприємства та його найважливіших процесів. Результатом цього є різке (на порядок) поліпшення найважливіших кількісно вимірюваних показників витрат, якості, обслуговування і термінів.

На сучасному етапі основними причинами або спонукальними чинниками для процесів реструктуризації підприємств харчової промисловості виступають: мінливе зовнішнє середовище, що проявляється в жорсткій конкуренції, змінах законодавчого поля діяльності підприємств, притоку іноземного капіталу, нестійкій економічній ситуації тощо. Результатом впливу таких змін може стати банкрутство, можливість та/або необхідність реструктуризації активів, оновлення.

Крім того, зміна внутрішнього середовища, хоча й носить характер

прогнозованості, під тиском зовнішнього середовища, обмеженості внутрішніх можливостей розвитку викликає необхідність реструктуризації.

Намагання адаптуватись до змінених умов функціонування стало рушійною силою до процесів реструктуризації підприємств харчової промисловості України.

Об'єктивні зміни економічної системи України на макро- та мікроекономічних рівнях, дозволяють зробити висновок про те, що перебудова, яка фактично відбулась в Україні на макроекономічному рівні призвела не лише до змін у системі в цілому, але й окремих її елементів, що потребує відповідної реструктуризації підприємств харчової промисловості з метою їх адаптації до якісно нового стану системи.

На сучасному етапі основними причинами або спонукальними чинниками для процесів реструктуризації підприємств харчової промисловості виступають: мінливе зовнішнє середовище, що проявляється в жорсткій конкуренції, змінах законодавчого поля діяльності підприємств, притоку іноземного капіталу, нестійкій економічній ситуації тощо. Результатом впливу таких змін може стати банкрутство, можливість та/ або необхідність реструктуризації активів, оновлення.

Проведені дослідження організаційної реструктуризації підприємств харчової промисловості України дозволили зробити наступні висновки.

З метою виживання в умовах посилення конкуренції на ринку виробників харчових продуктів активізуються процеси перерозподілу власності з метою концентрації, створюються нові корпоративні структури за участю як великих, так і середніх за розмірами виробництва підприємств харчової промисловості.

Таким чином основні цілі проведення реструктуризації підприємств харчової промисловості України – це швидка та ефективна адаптація підприємств до стану зовнішнього середовища з метою розроблення раціональної програми реструктуризації підприємств харчової промисловості України.