Скопенко Н.С.
д.е.н., професор,
ННІЕіУ НУХТ (УкраЇна)

РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

В сучасних складних геополітичних та економічних умовах задля успішного функціонування, розвитку та підвищення конкурентоспроможності суб'єктам господарювання необхідно формувати ризик-орієнтований підхід до управління.

Підґрунтям ризик-орієнтованого підходу до управління є інтеграція ризик-менеджменту у бізнес-процеси підприємства із залученням усіх співробітників, що дозволяє зосереджуватися на зонах підвищеного ризику, виявляти та враховувати ризикові події, своєчасно реагувати та приймати превентивні заходи, оптимізувати наслідки реалізації ризиків (уникати або зменшувати негативні та збільшувати позитивні) шляхом застосування ефективного комплексу дій з ідентифікації, аналізу, оцінки та обробки ризиків.

Основними завданнями ризик-орієнтованого підходу до управління є [1, с. 151]:

- інтеграція ризик-менеджменту у бізнес-процеси на усіх рівнях виробництва та управління, що передбачає визначення толерантності до ризиків за допомогою стрес-тестування, формалізацію методів визначення прийнятного ризику, застосування ефективних програм управління ризиками, узгодженості циклів бізнес-планування та звітності з ризиків;
- розроблення ефективної стратегії управління ризиками, що вимагає запровадження уніфікованої системи ризик-менеджменту, встановлення цілей ризик-менеджменту та розробку концепції управління ризиками, відкритого діалогу щодо ризиків із зовнішніми стейкхолдерами;
- удосконалення системи внутрішнього контролю, що потребує визначення ключових показників ризику (КПР), котрі використовуються для прогнозування та оцінки ризиків для кожного напрямку діяльності, уніфікації засобів звітності та самооцінки, оптимізації контрольних процедур;
- оптимізація функцій управління ризиками, що приписує проходження практичного навчання співробітників в галузі управління ризиками, стандартизації засобів моніторингу ризиків та підготовки звітності, котра забезпечує інформування усіх стейкхолдерів (як внутрішніх так і зовнішніх зацікавлених сторін/осіб: топ-менеджмент підприємства, співробітники, управлінський орган, професійні асоціації, фінансові інститути, законодавчі органи, постачальники, акціонери, клієнти, групи впливу), реалізації ризик-менеджменту на основі інтегрованої технології, яка запобігає застосування зайвих заходів з управління ризиками;
- удосконалення процесу інформування про роботу з ризиками, що визначає необхідність регулярного моніторингу та підготовка звітності з

використанням програмних засобів, розкриття інформація про управління ризиками, систему внутрішнього контрою та систему економічної безпеки.

Ефективна та своєчасна адаптація системи управління підприємством до трансформацій зовнішнього середовища потребує ризик-орієнтованого мислення, яке спрямоване на формування управлінських компетенцій всіх рівнів управління підприємством для оцінки і аналізу рівня ризиків та виявлення й реалізації можливостей в досягненні стратегічних та тактичних цілей розвитку підприємства [2, с. 96].

Список використаних джерел

Герасименко О.М., Пасєка С.Р. Концептуальні основи ризик-орієнтованого підходу до управління у процесі забезпечення системи економічної безпеки підприємств різних галузей народного господарства. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2019. № 4 (56). С. 148-155

Мушникова С. А. Ризик-орієнтоване мислення як базисна основа інноваційності системи управління безпекою розвитку підприємства. *Економічний вісник*. 2019. № 4 С. 93-101