

4. ОСОБЛИВОСТІ ДІАГНОСТИКИ НЕОБХІДНОСТІ ПРОВЕДЕННЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ

А.В. Оганезов
Доц. Н. І. Жужукіна

В сучасній практиці господарювання реструктуризація підприємств використовується як один з шляхів виводу їх з кризового стану. Разом з тим міжнародний досвід засвідчує, що використати реструктуризацію як превентивний засіб запобігання кризовому становищу є більш доцільним та ефективним. Превентивний характер реструктуризації може бути використаний повною мірою лише за умов своєчасного виявлення перших сигналів наявності деструктивних зрушень на підприємстві, тобто за умов проведення антикризового моніторингу. За звичай антикризовий менеджмент використовує аналіз фінансового стану як базовий при необхідності встановлення наявності кризового стану. При цьому фіксується наявність кризи, але не розкриваються повною мірою причини, які до неї привели і відповідно шляхи виходу з неї. Тому нами запропонована така систематизація показників техніко-економічного аналізу підприємства, яка дає можливість виявити наявність сигналів деструктивних зрушень з одного боку по окремим напрямкам діяльності і з іншого боку зробити розподіл на зовнішні та внутрішні чинники, що зумовлюють відповідні зміни.